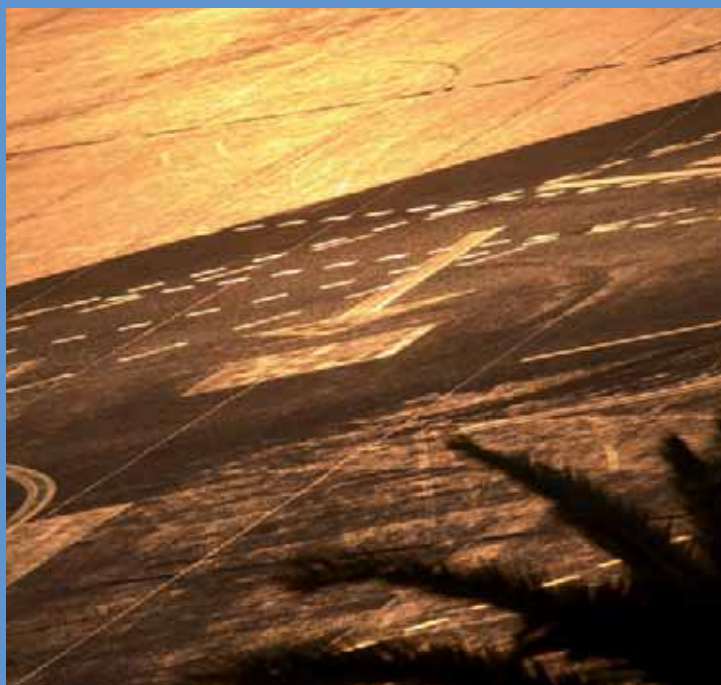




AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR - RAPPORT D'ACTIVITÉS 2009





24% des visiteurs débarquent sur la Côte d'Azur en avion.
24% of visitors arrive at the Côte d'Azur by plane.

SOMMAIRE

- 4 EDITO
- 6 L'ANNÉE 2009
LES FAITS MARQUANTS
- 10 RÉSEAU AÉRIEN
LE TRAFIC RECULE, LA DESSERTE RÉSISTE
- 12 FRET
UN AVANTAGE COMPÉTITIF
- 14 AVIATION D'AFFAIRES
DES INVESTISSEMENTS ATTENDUS PAR LES CLIENTS
- 16 LES SERVICES AUX PASSAGERS
OFFRIR QUALITÉ DE SERVICE, SIMPLICITÉ,
PLAISIR ET SÉRÉNITÉ
- 18 LES SERVICES AUX PASSAGERS
ACTIVITÉS COMMERCIALES : QUALITÉ ET RAPIDITÉ
- 20 DÉVELOPPEMENT DURABLE
LES AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR RESPONSABLES
ET CITOYEN
- 22 SÛRETÉ/SÉCURITÉ
AGIR POUR LA SÉCURITÉ DES PERSONNES ET DES BIENS
- 24 INVESTISSEMENTS
CONCILIER PERFORMANCES TECHNOLOGIQUES
ET RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT
- 28 SOCIÉTÉ AÉROPORTUAIRE
PROJET D'ENTREPRISE + ACCORD D'ENTREPRISE :
DEUX PILIERS FONDATEURS
- 30 CHIFFRES CLÉS 2009
- 34 RÉSULTATS FINANCIERS



EN ROUTE TO THE CHALLENGES OF TOMORROW

The economic situation has affected Aéroports de la Côte d'Azur as it has the world economy. However, the leading regional French airports, Nice and Cannes Mandelieu, were able to minimize the reduction in activity and develop attractiveness, further increasing connections between the Côte d'Azur and the rest of the world with 103 direct destinations.

With an economic impact of around 6 billion Euros, the airports are a driving force for the national and regional economy.

They are also a model in terms of Sustainable Development with an investment plan of 50 million Euros, notably dedicated to innovative projects of high environmental quality: the technical centre, the future Business Aviation Terminal and the aviation activity centre at Cannes Mandelieu.

As a responsible operator, our development enters into the Eco Vallée perspective of the Var plain, advocating the multimodality of the infrastructures with the forthcoming line 2 of the tramway serving the two airport terminals.

Finally, through implementation of an ambitious and unifying business plan, Aéroports de la Côte d'Azur becomes forward-looking, at the service of its customers, its local economic environment and its territory.

La Côte d'Azur compte 16 hôtels 5 étoiles.
The Côte d'Azur boasts 16 five-star hotels.



EN ROUTE VERS LES DÉFIS D'AVENIR

La conjoncture a impacté les Aéroports de la Côte d'Azur comme l'ensemble de l'économie mondiale. Pourtant, le 1^{er} aéroport régional français, avec ses plates-formes de Nice et Cannes Mandelieu, a su limiter la baisse de son activité et développer une attractivité permettant plus que jamais de relier la Côte d'Azur au monde avec 103 destinations directes.

Avec un impact économique induit d'environ 6 milliards d'euros, les aéroports jouent un rôle moteur pour l'économie nationale et régionale.

C'est également un exemple en matière de Développement Durable avec un plan d'investissement de 50 millions d'euros consacré notamment à des projets innovants à haute qualité environnementale : le pôle technique, le futur Terminal Aviation d'Affaires et le pôle d'activités aéronautiques à Cannes Mandelieu.

En acteur responsable, il inscrit son développement dans la perspective de l'Eco Vallée de la plaine du Var en prônant la multi modalité des infrastructures avec la future ligne 2 du tramway qui desservira les deux terminaux niçois.

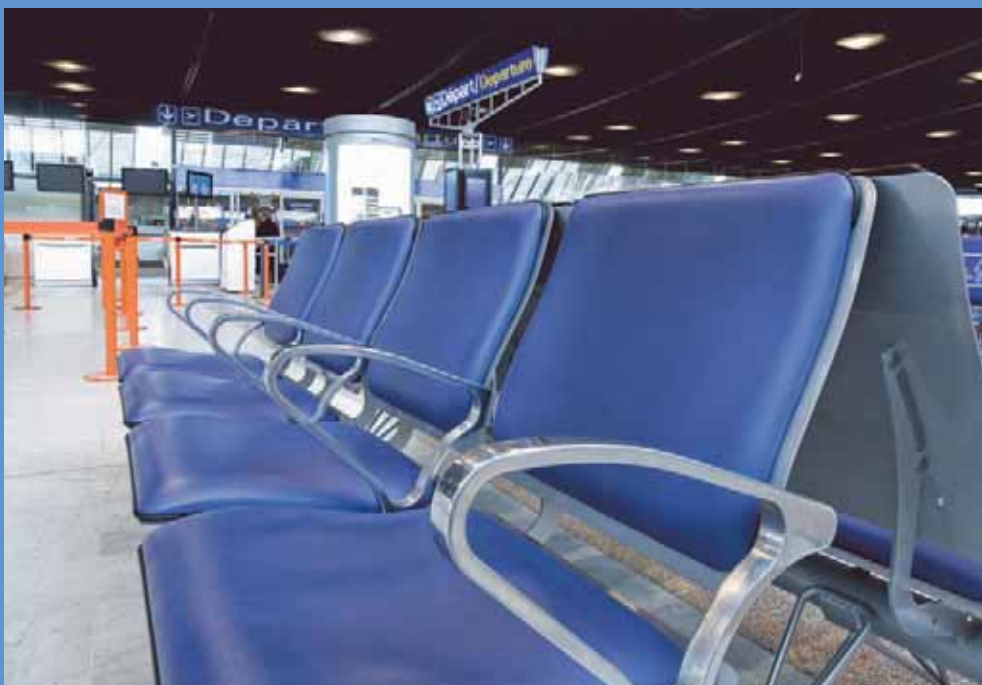
Enfin, par la mise en œuvre d'un projet d'entreprise ambitieux et fédérateur, Aéroports de la Côte d'Azur se donne la capacité de voir plus loin, au bénéfice de ses clients, de son environnement économique immédiat et de son territoire.

Dominique Estève
Président du Conseil de Surveillance
Chairman of the Supervisory Board

Hervé de Place
Président du Directoire
Chairman of the Management Board

L'ANNÉE 2009

LES FAITS MARQUANTS



1^{er} - 3 avril JOURNÉES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'Aéroport Nice Côte d'Azur a multiplié les événements durant la semaine nationale du développement durable. Le personnel de la plate-forme a participé à de nombreuses conférences sur l'écotourisme, les énergies renouvelables et la qualité de l'air dans les Alpes-Maritimes ou encore sur les aéroports du futur et le développement durable, thème de la 8^e table ronde environnement.

2 avril LANCEMENT DE CLICK & PARK

Aéroports de la Côte d'Azur a lancé Click & Park un nouveau service de réservation et de prépaiement en ligne pour le stationnement longue durée (4 jours minimum de stationnement au parking P4 proche du Terminal 1). Pour réserver, le passager se connecte au site www.nice.aeroport.fr.

30 avril - 2 Mai 3^E ÉDITION DU SALON EUR-AVIA

Avec 8 000 visiteurs, cette 3^e édition positionne ce salon professionnel de l'aviation générale comme une référence en Europe du Sud.

2009 EVENTS

1/3 April - SUSTAINABLE DEVELOPMENT - Conferences were held during National Sustainable Development Week on ecotourism, renewable energy, air quality, airports of the future and sustainable development.

2 April - CLICK & PARK - An online reservation and prepayment service was launched. Bookings: www.nice.aeroport.fr.

30 April / 2 May - EUR-AVIA SHOW - 8,000 visitors, aircraft, avionics

La plupart des grands acteurs de l'aviation générale, constructeurs d'avions et d'hélicoptères, fabricants d'équipements, d'avionique et d'accessoires, assureurs et spécialistes du financement ont répondu présent sur l'Aéroport Cannes-Mandelieu.

4 Mai EXTRANET ECHO

Aéroports de la Côte d'Azur a lancé ECHO un site extranet dédié à l'ensemble des 4 500 salariés qui travaillent sur la plate-forme niçoise. Site de partage et d'échange, il doit favoriser la communication et la proximité entre les différents acteurs de l'aéroport (compagnies, assistants, administrations, commerces, fret...) et informer en temps réels des événements de la vie du site.

15 mai PREMIÈRE PIERRE DU CENTRE D'ACTIVITÉ DES LOUEURS

L'Aéroport Nice Côte d'Azur a une place de leader à défendre : celle du premier centre de location de voitures en France, avec près de 450 000 contrats annuels. Une place qu'il entend conforter avec la construction d'un bâtiment de 60 000 m² sur 3 niveaux où seront regroupés l'ensemble des sociétés de location de véhicules. La pose de la première pierre s'est déroulée le 15 mai en présence :

and accessory manufacturers, insurance companies and finance specialists attended the 3rd edition, a reference in Southern Europe.

4 May - ECHO - An extranet site for employees was launched to encourage communication and provide real-time information on site activity.

15 May - CAR RENTAL CENTRE - Nice airport has the position of largest car hire centre in France to defend. A new building is underway. The first stone was laid on 15th May.



Devenue un des symboles de Nice, les «chaises bleues» sont une des attractions de la Promenade des Anglais depuis 1950.
One of the symbols of Nice, the "chaises bleues" is one of the attractions on the Promenade des Anglais since 1950.

- de Dominique Estève, Président du conseil de surveillance
- de Xavier Huillard, Administrateur-DG de Vinci et Nicolas Notebaert, Président de Vinci Airports
- du Président et des membres du Directoire d'Aéroports de la Côte d'Azur, Hervé de Place, Didier Monges et Frédéric Gozlan

9 juin ASSISES DE LA PROSPECTIVE AÉROPORTUAIRE

A l'initiative de l'Aéroport Nice Côte d'Azur et de l'ALFA-ACI (association des aéroports de langue française), la capitale azurée a accueilli les «Assises de la Prospective Aéroportuaire». Cette manifestation a proposé aux congressistes un thème de réflexion original : «Regards croisés sur le transport aérien en 2025». L'objectif étant de proposer une vision à long terme (15 ans) pour répondre aux défis qui attendent l'aviation et, plus généralement, le monde aéroportuaire.

18 juin 2^E FORUM ENTREPRISE

Dans sa volonté de transparence et pour favoriser un contexte concurrentiel, Aéroports de la Côte d'Azur a organisé le 2^e Forum des Entreprises Prestataires de Travaux et Maintenance. Des représentants de 120 entreprises de toute taille ont rencontré des

responsables et des techniciens de la Direction des Etudes et Services Techniques, des achats, de l'exploitation (sûreté, accès et stationnement), du juridique...

22 juin FONDATION DES AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR

Cette Fondation, créée sous l'égide de la Fondation de France, s'inscrit dans la politique de développement durable d'Aéroports de la Côte d'Azur. Forte d'un budget de plusieurs dizaines de milliers d'euros, elle soutient financièrement des actions de solidarité en faveur des personnes âgées, d'accès à la culture, de formation et d'insertion professionnelle des jeunes issus des quartiers défavorisés... Seule condition, tous les projets doivent être portés, soit par une association riveraine des aéroports Nice Côte d'Azur et/ou Cannes-Mandelieu, soit par un de leurs salariés.

30 août DÉPÔT DE BILAN DE SKYEUROPE

Après un dépôt de bilan en juin, la compagnie aérienne slovaque, à bas prix, créée en 2001 cesse ses activités. Une disparition qui impacte l'Aéroport Nice Côte d'Azur où la compagnie assurait une liaison Nice-Vienne, 5 fois par semaine.

9 June - PROSPECTIVE DEVELOPMENT MEETING - Nice airport and ALFA-ACI organised the meeting in Nice during which "Cross perspectives on air transport in 2025" were discussed in view of proposing a long-term outlook on aviation.

18 June - 2ND ENTERPRISE FORUM - The forum united representatives from 120 companies who met with managers and technicians from the Technical Services Consultancy Management, purchasing, operations and legal affairs sections.

22 June - AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR FOUNDATION - The Foundation provides financial support in favour of the elderly, access to culture, training and occupational integration of young people etc. Projects must be backed by Nice and/or Cannes-Mandelieu airport residents' associations, or by employees.

30 August - SKYEUROPE BANKRUPTCY - The Slovenian low cost airline went bankrupt in June. The company flew from Nice to Vienna 5 times a week.

L'ANNÉE 2009

LES FAITS MARQUANTS



7 septembre **RELAXE EN COURS D'APPEL** **POUR LE CONTENTIEUX CARBURÉACTEUR**

En 2007, le tribunal correctionnel de Nice a relaxé les sociétés pétrolières poursuivies pour exploitation illégale et mise en danger d'autrui ainsi que la CCI Nice Côte d'Azur, poursuivie pour complicité d'exploitation illégale. Sur appel du procureur, la Cour d'Appel d'Aix en Provence a confirmé, en septembre, la relaxe. Le ministère public a pris acte de cette décision et a renoncé à se pourvoir en cassation.

1^{er} octobre **LA GRATUITÉ DU WIFI**

Premier aéroport de France à proposer le Wi-Fi en 2002, Nice Côte d'Azur reste exemplaire dans ce domaine en devenant le premier grand aéroport français à offrir l'accès à cette technologie sans fil gratuitement à tous ses clients et sur ses deux terminaux. Quelques clics suffisent au passager qui possède un ordinateur portable équipé de la carte Wi-Fi, un PDA ou un Smartphone pour se connecter. L'utilisateur dispose d'un temps de connexion de 30 minutes, délai au-delà duquel il devra se reconnecter.

7 September - JET FUEL CASE - In 2007, the tribunal correctionnel of Nice discharged the oil companies sued for illegal operations and causing danger to others and Nice Côte d'Azur CCI, sued for complicity in illegal operations. The Court of Appeal of Aix en Provence confirmed the discharge in September.

1 October - FREE WI-FI - The first airport in France to offer the Wi-Fi, Nice now offers free access in both terminals. Customers can connect in just a few clicks from their laptop, PDA or Smartphone.

10 novembre **EXERCICE CRASH AVION**

L'Aéroport Nice Côte d'Azur a simulé le crash d'un avion de la compagnie British Airways juste après son décollage. A la demande de la Préfecture des Alpes Maritimes, il s'agissait de tester le plan ORSEC et le Plan rouge mobilisant les moyens de secours. De nombreux moyens humains et logistiques ont été mis en œuvre lors de cette manœuvre (plus de 200 personnes) qui aura permis aux pompiers, gendarmes, policiers et personnels de l'aéroport de se tester en cas d'une éventuelle catastrophe aérienne.

Novembre **MISE EN SERVICE DE LA NOUVELLE CENTRALE** **ÉLECTRIQUE**

La nouvelle centrale électrique a été installée dans l'ancien bâtiment du Service de Sauvetage et de Lutte contre l'Incendie des Aéronefs (SSLIA) après le confortement du local (travaux parasismiques, renforcement du plancher...). Capable de recevoir 8 groupes électrogènes de 2,5 mégawatt, (soit 4 de plus que l'installation existante) la centrale dispose à l'extérieur de deux cuves enterrées de 60 000 litres chacune qui lui assurent 48h d'autonomie.

10 November - PLANE CRASH DRILL - Nice airport simulated a British Airways plane crash shortly after takeoff. The ORSEC plan and Plan rouge were tested, mobilising firemen, gendarmes, police and airport staff.

November - POWER HOUSE - A new electric power house was installed in the old Aircraft Fire Prevention and Rescue Service (SSLIA) building following renovations containing eight 2.5 megawatt electric generators and two 60,000 litre buried tanks.



Biot est célèbre dans le monde pour ses ateliers de verre soufflé. Le village en compte une douzaine.
Biot is famous worldwide for its blown glass workshops. There are around twelve of them in the village.

20 novembre
PRÉSENTATION DU PROJET D'ENTREPRISE AU PERSONNEL

Avec la création de la Société Aéroportuaire, Aéroports de la Côte d'Azur avait besoin d'un projet fédérateur pour construire son identité et son avenir. L'objectif : exprimer des valeurs, une vision et des ambitions collectives pour relever ensemble les défis du nouveau contexte dans lequel s'inscrivent les activités aéroportuaires. Cette démarche, Aéroports de la Côte d'Azur l'a voulue participative. Avec près de 100 participants, ce projet synthétisé dans un livre blanc a trouvé une véritable légitimité au sein de la société.

11 décembre
INAUGURATION DU PÔLE TECHNIQUE

Idéalement situé entre les deux terminaux et conçu pour une fonctionnalité maximale, le Pôle Technique a été inauguré le 11 décembre. D'une superficie de 5 800 m², ce bâtiment répond au souci de notre respect de l'environnement par sa construction QEC (Qualité Environnementale dans la Construction). Il accueille la quasi-totalité des équipes des études et services techniques.

14 décembre
SIGNATURE DE L'ACCORD D'ENTREPRISE

Le changement de statut des Aéroports de Nice et de Cannes-Mandelieu, désormais gérés par Aéroports de la Côte d'Azur implique des enjeux majeurs en matière sociale. Les négociations menées tout au long de l'année 2009 ont abouti à la signature de l'accord d'entreprise qui complète la convention collective des personnels au sol à laquelle Aéroports de la Côte d'Azur est rattaché.

17 décembre
PROCÉDURE DE DÉCOLLAGE : RETOUR À LA PROCÉDURE INITIALE

Le 17 décembre 2009, la procédure initiale de décollage vers l'Est a été rétablie tout en respectant les impératifs de la sécurité aérienne.

20 November - BUSINESS PLAN - With the creation of the Airport Society, Aéroports de la Côte d'Azur needed a multidisciplinary project to build its identity and future. The objective: Express collective values, vision and ambition. We wished this to be a participative approach and the project was summarized in an official white paper.

11th December - TECHNICAL SERVICES CENTRE - The technical centre was inaugurated on 11th December. The premises were built according to environmental quality standards and accommodate engineering and technical teams.

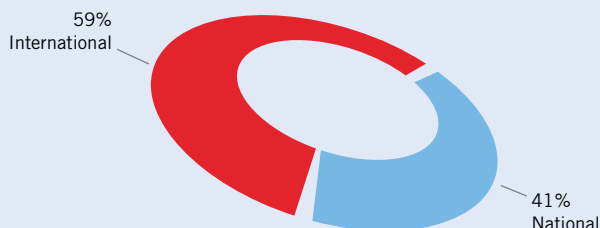
14 December - COMPANY-WIDE AGREEMENT - Negotiations held in 2009 led to the signature of the company-wide agreement, complementing the collective ground staff agreement.

17 December - TAKE-OFF PROCEDURE REINSTATED - The initial take-off procedure to the East was re-established according to flight safety procedures.

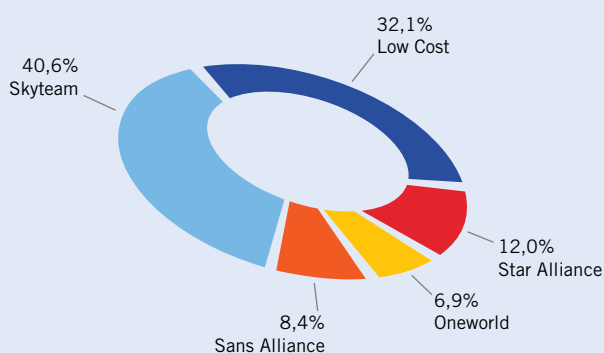
RÉSEAU AÉRIEN

LE TRAFIC RECULE, LA DESSERTE

Trafic commercial national/international
Commercial traffic: domestic/international



Part de marché passagers commerciaux par alliance
Market share by passenger and by alliances



| Trafic passagers | Passenger traffic | |
|------------------|-----------------------------------|-----------------|
| | Nombre de Passagers Passengers | Variation 09/08 |
| National | 4 040 314 | -6,3% |
| International | 5 790 673 | -4,6% |
| Total | 9 830 987 | -5,3% |

| Trafic mouvements | Aircraft movements | |
|---------------------|-------------------------|-----------------|
| | Mouvements Movements | Variation 09/08 |
| Avions commerciaux | 104 700 | -6,1% |
| Aviation d'affaires | 27 800 | -16,9% |
| Hélicoptères | 29 600 | -21,9% |

Nouvelles destinations

La desserte aérienne est demeurée très attractive, de nouvelles destinations ont été lancées ou annualisées.

Naples avec Flyonair
Edimbourg avec Flyglobespan
Göteborg avec City Airline
Bucarest avec Blue Air
Athènes avec Baboo
La Rochelle et Poitiers avec Airlinair.

LA CRISE ÉCONOMIQUE MONDIALE A FORTEMENT PERTURBÉ LE TRAFIC AÉRIEN. NICE CÔTE D'AZUR N'ÉCHAPPE PAS À CETTE TENDANCE, MAIS CE FLÉCHISSEMENT N'A AFFECTÉ NI LA QUALITÉ DE LA DESSERTE NI LA CONFIANCE DES COMPAGNIES PARTENAIRES DE LA PLATE-FORME.

Les répercussions de la dépression économique mondiale sur le ralentissement du trafic ont fait perdre à la plate-forme niçoise plusieurs centaines de milliers de passagers. Avec 9 830 000 passagers, le trafic recule de -5,3% par rapport à 2008 et redescend sous la barre symbolique des dix millions.

Le trafic international qui représente près de 60% du trafic total a le mieux résisté (-4,6%) par rapport au trafic national (-6,3%).

Le trafic Paris / Nice chute de -6% et les vols transrégionaux de -8%. La crise économique a également infléchi le trafic avec Londres, un des plus dynamique de la plate-forme.

Aucun secteur n'est épargné par la diminution des demandes. Si les mouvements commerciaux reculent (-6,1%) ainsi que les mouvements d'hélicoptères (-21,8%), l'aviation d'affaires à Nice subit un repli de -16,8% de ses mouvements par rapport à 2008. Un pourcentage sensiblement identique à celui de l'Aéroport Cannes-Mandelieu dont l'activité chute de -15%.

Avec un taux de remplissage de 70,4% contre 71,5% en 2008, les compagnies ont réajusté leur capacité pour s'adapter davan-

AIR TRAFFIC NETWORK: TRAFFIC WANES, SERVICE RESISTS

The decline in traffic caused Nice airport losses of several thousand passengers, by 5.3% to below the symbolic ten million, compared to 2008.

International traffic, representing almost 60% total traffic has withstood the recession better (-4.6%) compared to national traffic (-6.3%). Paris-Nice traffic dropped by 6% and cross-regional flights by 8%. Traffic with London, one of the busiest routes, also declined.

Commercial movements (-6.1%) and helicopter movements declined (-21.8%), business aviation seeing a 16.8% downturn compared to 2008. Almost identical to Cannes-Mandelieu airport where activity dropped by 15%.

With a 70.4% load rate compared to 71.5% in 2008, capacities were readjusted to meet current levels of demand by a 3.7% reduction in the number of seats.



Le département possède 15 stations de ski pour 700 km de pistes.
The department has 15 ski resorts and 700km of slopes.



tage au niveau de la demande actuelle avec une baisse de -3,7% du nombre de sièges proposés.

Mais ce repli n'a pas affecté la qualité de la desserte. Le nombre de compagnies (55) et des destinations desservies par vol direct au départ de Nice Côte d'Azur (100 pendant la saison été) restent stables par rapport à 2008.

DÉPÔT DE BILAN DE SKYEUROPE

L'année a été marquée par l'arrêt des vols de SkyEurope. Classée au 28^e rang des compagnies de l'aéroport en 2008 avec 50 131 passagers, la compagnie low cost slovaque, créée en 2001, assurait une liaison Nice-Vienne (5 vols hebdomadaires en été et 4 en hiver) après avoir relié Nice à Bratislava et à Budapest (été 2005), puis à Prague (2006). En raison de difficultés financières importantes, SkyEurope a cessé ses activités le 31 août 2009. Cette disparition a été compensée par la reprise d'une partie des fréquences par Austrian et Niki.

This downturn has not affected quality of service. The number of companies (55) and destinations served by direct flights from Nice remains stable.

SKYEUROPE BANKRUPTCY - The year was marked by discontinuation of SkyEurope flights. 50,131 passengers travelled with the Slovenian low cost company from Nice to Vienna (5 flights weekly and 4 in winter). The company connected Nice to Bratislava and Budapest (summer 2005), and Prague (2006). SkyEurope ceased its activity on 31st August 2009. Part of the routes have been taken up by Austrian and Niki.

SUCCÈS DU VOL DIRECT NICE – DUBAÏ

A noter dans ce contexte morose, l'exceptionnelle vitalité du trafic moyen-oriental qui bondit de 65% grâce à la nouvelle offre Nice-Dubaï mise en place en décembre 2008 par Emirates. Avec cinq vols hebdomadaires directs, la destination séduit non seulement les touristes et les hommes d'affaires, mais dynamise aussi le trafic cargo. Une performance qui conduit la compagnie émirati à proposer 1 vol quotidien depuis début 2010.

GEL TARIFAIRE

Pour stimuler la reprise du trafic, Aéroports de la Côte d'Azur a décidé un gel tarifaire des redevances aéronautiques en 2010 et améliore sa politique incitative (réduction des redevances aéronautiques pour les nouvelles destinations, bonus pour le développement du trafic...).

DIRECT NICE – DUBAI FLIGHTS - The exceptional vitality of middle-eastern traffic is to be noted, jumping by 65% with the new Nice-Dubai offer implemented in December 2008 by Emirates. With five direct weekly flights, the destination appeals not only to tourists and businessmen but also boosts cargo traffic. The Emirates Company now offers 1 daily flight in 2010.

PRICES FROZEN - To boost traffic and improve its incentive policy, Aéroports de la Côte d'Azur will freeze our operational charges in 2010.

FRET

UN AVANTAGE COMPÉTITIF

EN 2009, LE FRET* À L'AÉROPORT NICE CÔTE D'AZUR ENREGISTRE UNE DES PLUS FORTES CROISSANCES SUR LES PLATES-FORMES AÉRIENNES FRANÇAISES. CETTE ACTIVITÉ PARTICIPE FORTEMENT À LA RENTABILITÉ DES LIGNES AÉRIENNES COMME LE DÉMONTRE LE NICE-DUBAÏ.

| Fret commercial 2009 : données générales (en tonnes) | | Commercial freight global statistic | |
|---|----------------|--|----------------------------|
| | Avionné Air | | Ventilation Dispatching |
| Import | 5 472 | | 48,8% |
| Export | 5 751 | | 51,2% |
| Total | 11 223 | | |
| Variation 09/08 | 43% | | |

| | Camionné Truck | | Ventilation Dispatching |
|------------------------|-------------------|--|----------------------------|
| Import | 2 890 | | 41% |
| Export | 4 159 | | 59% |
| Total | 7 049 | | |
| Variation 09/08 | -3,7% | | |

| | Total | | Ventilation Dispatching |
|------------------------|------------|--|----------------------------|
| Import | 8 362 | | 45,8% |
| Export | 9 910 | | 54,2% |
| Total | 18 272 | | |
| Variation 09/08 | 20% | | |

UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE

En 2009, le fret aérien a connu à Nice une envolée spectaculaire d'environ 20%. Le fléchissement du fret camionné (-3,7%) a été largement compensé par **l'envolée du fret avionné qui bondit de 43%** par rapport à 2008 soit 11 223 tonnes contre 7 848 tonnes. Les exportations et les importations bénéficient toutes les deux de cette croissance. Une performance qui, même si elle ne fait pas de la plate-forme niçoise un des poids lourds du fret avionné, la hisse au premier rang des aéroports français en termes de progression. À noter enfin que le fret express enregistre une croissance de 3% et focalise 28% du tonnage.

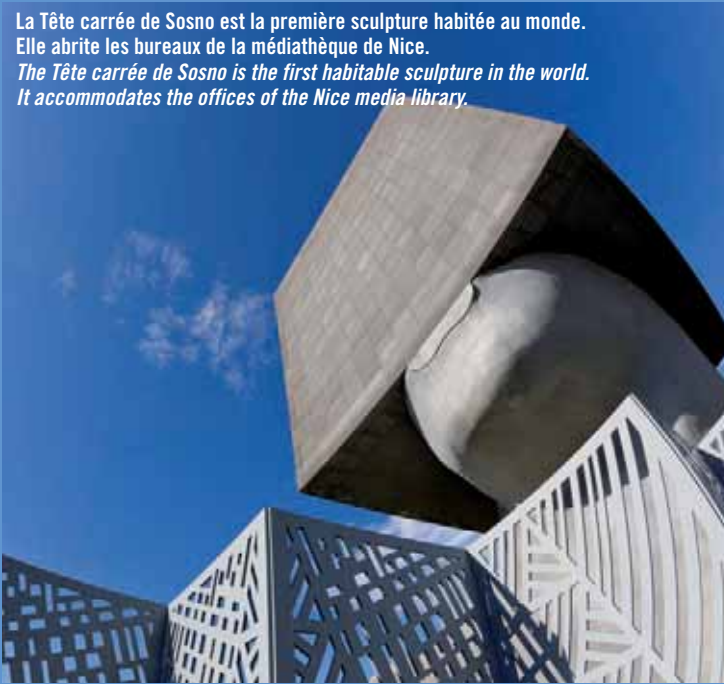
L'ATOUT EMIRATES

Ce résultat remarquable est dû en grande partie à la compagnie Emirates. En choisissant d'effectuer 5 vols hebdomadaires Nice-Dubaï en A 330, la compagnie a également décidé d'exploiter au mieux la capacité des soutes de ce gros porteur pour développer le trafic du fret, et faire de Nice la plaque tournante de son marché cargo pour le Sud de la France et des régions limitrophes comme

FREIGHT*: A COMPETITIVE ADVANTAGE

AN EXCEPTIONAL YEAR - Air freight at Nice saw a spectacular 20% rise in 2009 largely compensating for the downturn in truck freight (-4%). Nice may not be an air freight heavyweight but it takes first place in terms of progression with Express freight increasing by 30%.

THE EMIRATES ADVANTAGE - The Emirates Company also developed freight traffic, making Nice a cargo platform for the South of France and Italy. With 44% market shares, they became the leading air freight operator in Nice.



La Tête carrée de Sosno est la première sculpture habitée au monde. Elle abrite les bureaux de la médiathèque de Nice.
The Tête carrée de Sosno is the first habitable sculpture in the world. It accommodates the offices of the Nice media library.

L'Italie. Cette politique dynamique a permis à la compagnie, 1^{er} opérateur de fret avionné niçois de **multiplier par 3 en un an son trafic de fret aérien**, avec 44 % de parts de marché.

UN IMPACT DIRECT SUR LES SERVICES ANNEXES

L'aéroport bénéficie directement de cette décision. Les activités des services de contrôles vétérinaires ont ainsi progressé dans la même proportion que celle d'Emirates, cette dernière transportant beaucoup de denrées alimentaires.

L'assistant France Handling, qui gère la manutention et la sécurisation du fret de la compagnie profite également de cette croissance.

AU SERVICE DU DÉPARTEMENT

Au départ du terminal fret, des camions desservent une vaste région depuis Milan-Gênes jusqu'à Marseille-Lyon voire, pour certains produits, jusqu'à Barcelone.

DIRECT IMPACT - Veterinary inspection service activities also progressed in the same proportion as Emirates, the latter transporting many foodstuffs. France Handling, managing handling and securisation of freight also benefits from such growth.

REGIONAL SUPPORT - Truck freight serves a vast region from Milan-Genoa, Marseille-Lyon and through to Barcelona for certain products. Business tourism on the Côte d'Azur also represents considerable freight activity.

Le tourisme d'affaires sur la Côte d'Azur représente également une activité fret conséquente. L'aéroport est ouvert la nuit pour que le matériel des salons et des congrès puisse être installé le matin à Cannes ou à Monaco.

UNE NOUVELLE CHAMBRE FORTE

Conscient du fort potentiel du marché «joaillerie et bijouterie» sur la Côte d'Azur, l'aéroport s'est doté, en octobre 2009, d'une nouvelle chambre forte, adaptée à l'entreposage des marchandises de très forte valeur.

Conforme aux normes de sécurité les plus performantes, elle offre une surface d'entreposage (8m²) plus importante que l'ancienne.

** Le fret aérien comptabilisé à Nice se compose du fret «standard» et du fret «express» (petit colis à livraison ultra-rapide). Ce fret voyage sous Lettres de Transport Aérien (l'équivalent pour les marchandises d'un billet pour un passager). Il est transporté dans des avions mixtes ou tout cargo (fret avionné), mais également par la route (fret camionné) en pré-acheminement ou post-acheminement, vers ou depuis un autre aéroport.*

A NEW SAFE FOR THE STORAGE - The airport has installed a new safe for the storage of extremely high value merchandise given the potential in the jewellery market in the region.

Compliant with the strictest security standards, it offers increased storage space (8m²).

** Air freight includes "standard" and "express" freight. Freight travels under an Airway Bill and is transported in mixed or all-cargo aircraft but also by road, by inland haulage to or from other airports.*

AVIATION D'AFFAIRES DES INVESTISSEMENTS ATTEN

EN 2009, L'AVIATION D'AFFAIRES, COMME DANS TOUS LES AÉROPORTS EUROPÉENS, A ÉTÉ PARTICULIÈREMENT AFFECTÉE PAR LA CRISE ÉCONOMIQUE MONDIALE, MÊME SI DES SIGNES ENCOURAGEANTS DE REPRISE SE SONT FAIT SENTIR DÈS LE SECOND SEMESTRE. CONSCIENTS DES ENJEUX, LES AÉROPORTS DE NICE ET DE CANNES RÉPONDENT AUX ATTENTES DES CLIENTS PAR LE DÉVELOPPEMENT ET L'AMÉLIORATION DE LEURS INFRASTRUCTURES AFFAIRES.

| | Aviation d'affaires Aéroports de la Côte d'Azur (nombre de mouvements) | General Aviation Aéroports de la Côte d'Azur (number of traffic) | |
|--------------|--|--|-------------|
| | Mouvements 2009 | Evolution 09/08 | Répartition |
| Cannes | 10 624 | - 14,4% | 28% |
| Nice | 27 803 | - 16,9% | 72% |
| Total | 38 427 | -16,2% | |

| | Trafic Cannes 2009 (nombre de mouvements) | Cannes traffic in 2009 (number of traffic) | |
|---|---|--|-------------|
| | 2009 | Evolution 09/08 | Répartition |
| Aviation d'affaires <i>Business aviation</i> | 10 624 | -14,40% | 15% |
| Aviation de tourisme <i>Tourism aviation</i> | 26 474 | -10% | 37% |
| Aéro Clubs Basés <i>Based flying clubs</i> | 19 909 | -10% | 28% |
| Aviation d'Etat <i>State aviation</i> | 1 786 | -32,80% | 2% |
| Hélicoptères <i>Helicopters</i> | 12 790 | -6,50% | 18% |
| Total | 71 583 | -10,60% | 100% |

Le trafic aviation d'affaires est en baisse sur les deux plates-formes avec -16,2% de mouvements par rapport à 2008. Nice qui a traité 72% de ce secteur pour les deux plates-formes en 2009, chute plus fortement avec -16,9% de vols en moins tandis que Cannes Mandelieu a connu une baisse d'activité de -14,4%.

A Cannes-Mandelieu, tous les segments sont impactés à l'exception de l'aviation de tourisme : aviation affaires, aviation légère, tourisme local et hélicoptères. En cause, la chute du tourisme d'affaires. Ainsi au mois de mars, traditionnellement boosté par le salon MIPIM, le plus grand marché immobilier européen, la plate-forme cannoise perdait 250 mouvements par rapport à la même époque, en 2008.

Des résultats qui cachent néanmoins des disparités. Car si **l'aviation d'affaires a perdu -25% au premier semestre, les vols ont repris des couleurs, au cours du second, limitant le recul à -5%.**

Autre point positif, le tourisme saisonnier haut de gamme a mieux résisté à la crise comme le prouvent les résultats de juillet et d'août où la baisse du trafic a été limitée à -3% et -6% par rapport à l'an passé. Ces perspectives encourageantes ont conduit les deux plates-formes à poursuivre leurs programmes d'investissements.

BUSINESS AVIATION: EXPECTED INVESTMENTS

Business aviation traffic dropped for both airports compared to 2008. Nice saw the most significant drop at 16.9%, Cannes 14.4 %.

All segments were affected at Cannes due to the drop in business tourism; business aviation, light aircraft, local tourism and helicopters (excluding tourism aviation). In March, usually boosted by the MIPIM show, Cannes lost 250 movements compared to the same period.

Business aviation lost 25% in the first half, the figure coming back up to -5% in the second half.

DUS PAR LES CLIENTS



50% des yachts Grande Plaisance du monde navigent chaque année sur les côtes de la région PACA.
50% of the world's pleasure boats sail the coasts of the PACA region each year.

LE PÔLE D'ACTIVITÉ AÉRONAUTIQUE DE CANNES-MANDELIEU

Aéroports de la Côte d'Azur a lancé un programme ambitieux pour l'aviation légère et l'aviation d'affaires à travers son pôle d'activités aéronautiques.

L'objectif est de construire sur le dernier espace disponible de la plate-forme cannoise (9 ha) 4 hangars à l'architecture moderne respectant un cahier des charges environnemental strict : chantier propre, économie d'énergie, matériaux éco-certifiés, insertion des locaux dans leur environnement.

La viabilisation de cette zone (eau, électricité) ainsi que la préparation des voies d'accès aux futurs hangars sont terminées.

Le premier hangar (Hangar 14) destiné à l'aviation légère, réalisé par le cabinet d'architectes Techni Architecture, d'une surface de 3 200 m², sera livré en avril 2010.

Les trois autres, prévus pour l'aviation d'affaires, seront réalisés en fonction des besoins exprimés par les clients. Chacun d'eux aura une surface de 4 200 m². Suite à un concours, c'est le cabinet d'architectes Comte et Wollenweider qui a été retenu en décembre 2009.

Up-market seasonal tourism also effectively withstood the recession (July and August), where traffic was limited to -3% to -6% compared to the previous year.

These encouraging perspectives have led the airports to continue investments.

CANNES-MANDELIEU AVIATION CENTRE - Aéroports de la Côte d'Azur has launched an ambitious programme for light aircraft and business aviation.

4 modern-design hangars will be built in accordance with strict environmental specifications: clean building site, energy saving, eco-certified materials, integration of premises in their environment.

LE TERMINAL AVIATION D'AFFAIRES DE NICE

La métamorphose de l'ancien Terminal Corse, situé à côté du Terminal 2, va permettre de répondre au développement de l'aviation d'affaires à Nice et d'améliorer la qualité des services.

Salons VIP, espaces de détente pour les équipages, comptoirs des assistants spécialisés et commerce de luxe se partageront l'essentiel des 1 500 m² du **nouveau Terminal Aviation d'Affaires dont l'ouverture est prévue en mars 2010.**

Development of this area along with preparation of access roads to the future hangars is complete.

The first hangar intended for light aircraft will be delivered in April 2010. The three others will be built according to business customers' needs. Further to a request for proposals, the architects Comte and Wollenweider were selected in December 2009.

NICE GENERAL AVIATION TERMINAL - Overhaul of the Corsica Terminal will develop general aviation and improve the quality of service.

VIP rooms, relaxation areas and luxury shops will share the main part of the new General Aviation Terminal, opening in March 2010.

LES SERVICES AUX PASSAGERS OFFRIR QUALITÉ DE SERVICE,

LA PLATE-FORME NIÇOISE UTILISE LES NOUVELLES TECHNOLOGIES POUR OFFRIR À SES PASSAGERS DES SERVICES INNOVANTS QUI LEUR SIMPLIFIENT LA VIE. 2009 N'A PAS FAILLI À LA RÈGLE. L'ANNÉE A ÉTÉ MARQUÉE PAR LA POURSUITE DE LA DÉMATÉRIALISATION DES SERVICES.

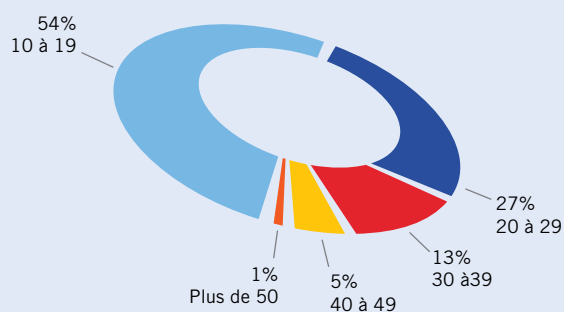
Club Airport 1^{er}

6 300 membres détenteurs de la carte gold ont bénéficié de nombreux avantages notamment : un accès rapide aux Poste Inspection Filtrage ou une zone de parkings dédiée, à proximité des terminaux.

Club Airport Premier

6,300 gold card members benefitted from a number of advantages. Rapid access to filter inspection checkpoints or specific parking areas near the terminals.

Nombre de vols par client Club Airport Premier enregistrés
Number of flights per Club Airport Premier client



164 333 vols ont été enregistrés en 2009 sur plus de 50 compagnies.
For over 50 companies: 164,333 flights registered

En dépit de la crise, l'Aéroport Nice Côte d'Azur a maintenu sa politique d'investissements pour assurer à ses clients des prestations optimales. Diverses initiatives ont été mises en œuvre. Parmi celles-ci, **le renouvellement des 1 200 chariots à bagages**, plus maniables et plus sûrs que leurs prédécesseurs, les tapis à rouleaux à l'entrée des postes d'inspection filtrage ou les **nouveaux sièges installés dans les salles d'embarquement...** Mais il a surtout poursuivi ses efforts pour fluidifier davantage les processus de traitement des passagers, de leurs bagages et du stationnement en s'appuyant sur les nouvelles technologies.

WI-FI GRATUIT

Premier aéroport de France à proposer le Wi-Fi en 2002, Nice Côte d'Azur reste à la pointe dans ce domaine. Car si tous les aéroports offrent aujourd'hui à leurs passagers une connexion facile à internet, rares sont ceux qui ont fait le choix de la gratuité. C'est le cas de l'Aéroport Nice Côte d'Azur depuis octobre 2009. Tous les passagers et accompagnateurs peuvent naviguer gracieusement en haut débit sur les deux aérogares niçoises.

PASSENGER SERVICES: QUALITY OF SERVICE, SIMPLICITY, SERENITY

Despite the recession, Nice Côte d'Azur airport maintained its investment policy and implemented several initiatives: replacement of 1,200 luggage trolleys, conveyors at the entrance to filter inspection checkpoints, new seats in boarding lounges. It has also continued efforts to further streamline passenger, luggage and parking handling.

FREE WI-FI - The first airport in France to offer the Wi-Fi in 2002, since October 2009, passengers and their companions can browse the web for free at high speed at both airports.

SIMPLICITÉ, PLAISIR ET SÉRÉNITÉ



10 millions de touristes visitent chaque année les Alpes-Maritimes dont la moitié sont des étrangers.
10 million tourists visit the Alpes-Maritimes region each year, of which half are foreigners.

PASS & FLY

60 voyageurs azuréens, membres du Club Airport Premier et du programme Air France Flying Blue, ont testé le système d'embarquement Pass&Fly. Développé en partenariat par Aéroports de la Côte d'Azur, Air France, Amadeus et IER, **ce procédé utilise la technologie «sans contact» NFC qui simplifie considérablement les différentes étapes d'embarquement.** Une fois son mobile initialisé, le passager se contente de l'approcher de la borne interactive Pass&Fly. Sa carte d'embarquement apparaît alors automatiquement sur l'écran de l'agent de sécurité et plus tard sur celui de l'hôtesse.

CLICK & PARK

Le 2 avril 2009, l'Aéroport Nice Côte d'Azur a lancé Click & Park, **un service de réservation de parking longue durée (de 4 à 40 jours) par internet.** Pour réserver, le passager se connecte au site www.nice.aeroport.fr, 2 jours minimum avant son départ. Il conserve alors le code transmis par email pour le saisir sur le clavier

***PASS & FLY** - 60 travellers tested Pass & Fly boarding developed by Aéroports de la Côte d'Azur, Air France, Amadeus and IER. The system uses "no contact" technology, which considerably simplifies the boarding stages. Passengers simply bring their mobile into contact with the Pass&Fly interactive terminal and the boarding card appears on the screen.*

***CLICK & PARK** - On 2nd April 2009, Nice Côte d'Azur airport launched Click & Park, a long stay parking on-line reservation service. A code received by e-mail is re-entered on the keypad of the car park terminal upon arrival at the airport. The service ensures customers a long stay space and saves them time by avoiding long waits at the payment terminal.*

de la borne du parking le jour de son arrivée à l'aéroport. Les avantages de cette formule sont nombreux : assurer aux clients une place et un tarif longue durée, ainsi qu'un gain de temps en leur évitant les passages en caisse. Depuis son ouverture, les 200 places de stationnement réservées du parking P4 ne désemploient pas, avec environ 3 735 réservations.

SERVICE PORTEURS DE BAGAGES

Depuis mai 2009, l'Aéroport Nice Côte d'Azur propose à nouveau un service de porteurs de bagages. Il est ouvert de 6h au dernier vol sur les linéaires, en zone d'enregistrement et en zone de livraison bagages.

EMBALLAGE DES BAGAGES

Pour protéger les valises contre les chocs, la perte ou le vol, un service d'emballage des bagages a été mis en service sur l'aéroport. Conditionné, le bagage est également assuré contre les risques et les aléas éventuels pendant la durée du voyage, avec à la clé une indemnisation en cas de problème.

Since car park P4 opened, 3,735 reservations have been taken for the 200 reserved parking spaces, which are permanently full.

***LUGGAGE PORTER SERVICE** - Nice airport started a new luggage porter service in May 2009. Available from 6 a.m. until the last outbound flight, in the check-in area and in the luggage delivery area.*

***LUGGAGE PACKAGING** - A luggage packaging service has been implemented at the airport. Packaged, luggage is thus insured against any incidents during the journey and compensation is awarded in the event of damage.*

LES SERVICES AUX PASSAGERS

ACTIVITÉS COMMERCIALES :

CHAQUE ANNÉE, L'AÉROPORT NICE CÔTE D'AZUR ŒUVRE POUR OFFRIR À SES CLIENTS DES PRESTATIONS EXEMPLAIRES. PAR L'ANALYSE ET L'ANTICIPATION DE LEURS ATTENTES, IL VEILLE À CE QU'ELLES SOIENT TOUJOURS PLUS SIMPLES, EFFICACES ET RAPIDES.

| Location de voitures | | Car rental | |
|--|---------|------------|-----------------|
| | 2008 | 2009 | Evolution 09/08 |
| Chiffre d'affaires <i>Turnover</i> | 94,6 M€ | 84,2 M€ | -11% |
| Nombre de contrats <i>Number of contracts</i> | 399 255 | 344 632 | -13,7% |

| Boutiques Terminal 1 & Terminal 2 | | Shop Terminal 1 & Terminal 2 | |
|--------------------------------------|--|---------------------------------|--|
|--------------------------------------|--|---------------------------------|--|

Zone publique *Public area*

| | CA 2008 | CA 2009 | Evolution 09/08 |
|--|---------|---------|-----------------|
| | 12,7 M€ | 12,3 M€ | -2,9% |

Zone réservée *Restricted area*

| | CA 2008 | CA 2009 | Evolution 09/08 |
|--|---------|---------|-----------------|
| | 41,2 M€ | 35,4 M€ | -14% |

Total

| | CA 2008 | CA 2009 | Evolution 09/08 |
|--|---------|---------|-----------------|
| | 53,9 M€ | 47,7 M€ | -11,5% |

| Bars et restaurants Terminal 1 & Terminal 2 | | Bars and restaurants Terminal 1 & Terminal 2 | |
|--|--|---|--|
|--|--|---|--|

| Bars et restaurants | CA 2009 | Evolution 09/08 | Evolution corrigée /passagers 09/08 <i>Corrected evolution/passenger</i> |
|---------------------|----------------|-----------------|---|
| Bars | 11,2 M€ | -10% | - 4,7% |
| Restaurants | 7,2 M€ | -11% | - 5,7% |
| Total | 18,4 M€ | -11,4% | -6,1% |

| Régie publicitaire - évolution du chiffre d'affaires/Passager | | Advertising - Revenue per Passenger | |
|--|------|--|-----------|
| | € HT | | Evolution |

| | | | |
|------|------|--|-----|
| 2008 | 0,32 | | +8% |
| 2009 | 0,33 | | +3% |

LOCATION DE VOITURES

2009 est une année difficile pour l'activité des loueurs touchée par le ralentissement des voyages d'affaires. Mais, en dépit d'un chiffre d'affaires en baisse de -11% et d'un nombre de contrats qui perd -13,7% sur un an, **Nice conserve sa place de leader français de location de véhicules en aéroport.**

Une place que le prochain centre d'activités des loueurs devrait renforcer. La pose de la première pierre, le 15 mai 2009, a marqué le début du chantier qui doit se dérouler en deux phases et s'achever en 2011.

BOUTIQUES

La diminution constatée du chiffre d'affaires (-2,9% en zones publiques et -12,4% en zones réservées) est directement liée à celle du trafic passager. Les baisses les plus significatives concernent les clientèles russe, allemande et anglaise moins présentes et plus économes.

En 2009, les événements majeurs de l'année (MIPIM, Festival du Film et Grand Prix de Monaco) n'ont pas eu l'effet de levier traditionnellement constaté sur la hausse de la fréquentation des boutiques de la plate-forme.

PASSENGER SERVICES: QUALITY, RAPIDITY

CAR RENTAL - Despite a decrease in turnover of 11%, we maintain our position as leading car hire centre. Building for the new centre has begun and is due for completion in 2011.

SHOPS - The observed decrease in turnover is directly related to passenger traffic especially Russian, German and English customers, less present and spending less. The major yearly events did not have the leverage effect usually observed. The change in boarding methods to Switzerland and new Ukraine and Turkey markets offer new opportunities for increasing turnover. Domestic passengers

QUALITÉ ET RAPIDITÉ



Chaque année, 2 millions de touristes viennent du monde entier pour visiter le musée de la parfumerie, les fabriques et les boutiques de parfum de Grasse, capitale mondiale du parfum.
Each year, 2 million tourists come from worldwide to visit the perfume museum, the Grasse perfume manufacture and shops in the world capital of perfume.

En revanche, les changements des modalités d'embarquement vers la Suisse et les nouveaux marchés «Ukraine et Turquie» offrent des opportunités nouvelles aux commerces pour accroître leur chiffre d'affaires. Enfin, les achats des passagers du réseau domestique résistent à cette tendance à la baisse, notamment pour l'horlogerie-bijouterie.

Par ailleurs, **le dernier trimestre 2009 a été marqué par la rénovation de nombreuses boutiques et par le renouvellement des conventions.** Si ces aménagements importants, commencés à la fin de l'année, peuvent expliquer, en partie, la baisse du chiffre d'affaires, ils sont surtout le prélude au redéploiement de l'offre commerciale des terminaux niçois.

Les enseignes concernées par la refonte de l'offre commerciale en 2009 :

Terminal 1 : Hédiard, Hermès - Terminal 2 : Aelia Duty free, Koba

RESTAURATION

Avec **18,4 millions d'euros de chiffre d'affaires** contre 20,7 en 2008, la restauration (bars, restaurants et self-services) enregistre un recul de -11,4%.

Un résultat qui s'explique à la fois, par la chute importante du trafic

des voyageurs britanniques (ajoutée à une parité défavorable euro/livre sterling) et par les modalités d'enregistrement sur internet qui réduisent le temps consacré à la consommation en zone publique. 2 points satisfaisants :

- Guy Martin le célèbre chef étoilé à Paris poursuit sa collaboration avec «le Badiane»
- le corner PAUL, au Terminal 2 demeure un des points de vente les plus rentables en France pour l'enseigne

RÉGIE PUBLICITAIRE

Le contexte économique difficile, n'a pas empêché **une progression de 3% du revenu publicitaire de l'aéroport.** Un résultat très positif qui s'explique à la fois par :

- la sécurisation du chiffre d'affaires anticipée et développée
- l'augmentation des campagnes «longue durée» qui représentent plus de la moitié du chiffre d'affaires en 2009
- les nouvelles formes de communication contributives et de services (ex : les bornes interactives «Pages Jaunes» installées en février 2009)
- les dispositifs événementiels se sont, quant à eux, globalement bien maintenus sur l'Aéroport Nice Côte d'Azur

continue to spend, notably on watches and jewellery. The last quarter saw the renovation of a number of shops and renewal of contracts. Wide scale developments at the beginning of the year partly explain the drop in turnover, but they are the prelude to redeployment of the commercial offer of the Nice terminals. The shops concerned by overhaul of the commercial offer in 2009 are:
Terminal 1: Hédiard, Hermès; Terminal 2: Aelia Duty free, Koba.

CATERING - Catering (bars, restaurants and self-services) registered a decline of 11.4%. A result which is explained both by the significant drop in British passenger traffic and by internet check-in methods which reduce the time spent in the public area.

2 satisfactory points:

- Guy Martin, the famous one-star chef continues his partnership with "le Badiane";
- the PAUL corner remains one of the most profitable points of sale in France for the company.

ADVERTISING - Advertising revenue for the airport progressed by 3%, a highly positive result, explained both by:

- securisation of forecast and developed turnover;
- increase in long-term campaigns, over half of 2009 turnover;
- contributory communication and services (Yellow Pages interactive terminals);
- Events are well maintained at Nice airport

DÉVELOPPEMENT DURABLE LES AÉROPORTS DE LA CÔTE

CHAQUE ANNÉE AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR ESSAIE DE PROUVER QU'IL EST POSSIBLE DE CONCILIER INTÉRÊTS ÉCONOMIQUES, ÉCOLOGIQUES ET SOCIÉTAUX. IL ASSUME CETTE RESPONSABILITÉ PAR UNE POLITIQUE DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL, PAR UNE ÉCOUTE ET UN DIALOGUE CONSTANT AVEC LES POPULATIONS RIVERAINES ET PAR DES AMÉNAGEMENTS QUI S'INSCRIVENT DANS UNE LOGIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE.

Quelques chiffres

- Consommation d'eau : 1 599 194 m³ (760 114 m³ réinjectés) soit une baisse de près d'1 000 000 m³ par rapport à 2008.
- Consommation électrique : 45.17 GWh soit une hausse de 3% par rapport à 2008 (en raison de la mise en service de nouveaux bâtiments).
- Déchets collectés/passagers : 0.31Kg/pax

Rappel :

9 830 000 passagers

4 500 employés dont 550 Aéroports de la Côte d'Azur

A few figures

- Water consumption: 1,599,194 m³ equivalent to a reduction of almost 1,000,000 m³ compared to 2008.
- Electric consumption: 45.17 GWh equivalent to a 3% increase compared to 2008 (due to opening of the new buildings).
- Waste collected per person: 0.31Kg/passenger

Reminder:

9,830,000 passengers

4,000 employees including 550 at Aéroports de la Côte d'Azur

LA FONDATION

Créée en 2009, **sous l'égide de la Fondation de France, cette Fondation soutient des projets «de proximité» qu'ils soient écologiques, d'aide à l'insertion ou de solidarité présentés par des associations de communes riveraines ou par des salariés.** En privilégiant essentiellement les actions locales, même si des initiatives à l'international liées au monde aéronautique sont recevables, et en renforçant ses liens avec la société civile et les riverains, la Fondation conforte l'ancrage territorial. Elle est dotée d'une enveloppe de 40 000 euros annuel. Un comité exécutif, composé par 4 représentants d'Aéroports de la Côte d'Azur et 4 personnalités de la société civile, examine les candidatures et décide de les aider en fonction de la recevabilité et de l'intérêt des projets présentés.

PLANÈTE URGENCE

Aéroports de la Côte d'Azur a conclu un partenariat avec Planète Urgence. Cette association gère et encadre des missions à vocation humanitaire ou écologique à travers le monde. **Aéroports de la Côte d'Azur a décidé de soutenir tous les ans 5 de ses salariés qui souhaitent consacrer une partie de leurs congés à une de ces missions.** Si le transport reste à la charge des volontaires, la logistique sur place et les frais de formation sont entièrement couverts par la dotation de 2 000 euros versée par l'entreprise pour chacun d'eux.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT

THE FOUNDATION - Created in 2009, under the aegis of the Foundation de France, this Foundation, supports local projects, be they ecological, integrational or focussing on solidarity, presented by residents' associations or by employees.

D'AZUR RESPONSABLES ET CITOYEN



Le haut pays azuréen attire chaque année plus de 500 000 touristes.
The high country of Nice welcomes over 500,000 tourists each year.

PROCÉDURE DE DÉCOLLAGE : RETOUR À LA PROCÉDURE INITIALE

Le 10 avril 2008, une nouvelle procédure de décollage vers l'Est, établie pour tenir compte de la séparation des trafics hélicoptères et avions, entraînait de fortes nuisances sonores pour les niçois. En dépit de mesures correctives entreprises dès le mois de novembre 2008, les études montraient que, si les nuisances avaient diminué sur l'Est de la ville, un trop grand nombre de personnes restaient encore impactées par le bruit.

Le 17 décembre 2009, les procédures initiales de décollage ont été rétablies tout en respectant les impératifs de la sécurité aérienne.

CHANTIERS VERTS

Conformément à sa politique de développement durable, l'Aéroport Nice Côte d'Azur privilégie les «chantiers verts» dans la conception de ses nouvelles infrastructures. Chaque entreprise intervenante est invitée à signer une charte «chantier vert» afin de gérer au mieux les nuisances environnementales engendrées par les différentes activités liées aux travaux : engins et matériels utilisés, matériaux et produits mis en œuvre, techniques employées, nuisances générées vis-à-vis des riverains, gestion et tri des déchets...

CANNES-MANDELIEU : UNE NOUVELLE CHARTRE ENVIRONNEMENT À L'ÉTUDE

Dans le cadre du Grenelle de l'Environnement, l'Aéroport Cannes Mandelieu élabore sa seconde Charte pour l'environnement. Depuis un an, la concertation a été organisée au sein d'une Commission Consultative Environnement avec les différents partenaires, professionnels de l'aéronautique, des collectivités locales et associations de riverains.

Parmi les 40 actions inscrites dans la charte, environ une vingtaine concerne la réduction des nuisances sonores, dont :

- la préparation d'un arrêt ministériel encadrant l'activité hélicoptère dans les zones à forte densité de population
- la mise en place d'un système de suivi des trajectoires et de mesures de bruit
- le classement de l'aéroport en catégorie B. Le changement de catégorie, pour des raisons environnementales, imposera aux pilotes de se former aux consignes d'approche et d'atterrissage et ainsi de mieux respecter les procédures et notamment d'éviter le survol des zones les plus urbanisées

L'ACNUSA va être associée à l'élaboration de la Charte, sous la forme d'un protocole «pour le contrôle de l'efficacité de la Charte pour l'Environnement de l'Aéroport Cannes-Mandelieu».

PLANÈTE URGENCE - Aéroports de la Côte d'Azur decided to support 5 of its employees that wish to devote part of their holidays to humanitarian or environmental mission each year.

CANNES MANDELIEU : NEW CHARTER - Cannes Mandelieu airport sets up its second Environment Charter.

Consultation began a year ago with various partners. Among the 40 items on the charter, approximately twenty concern the reduction of noise disruption. The ACNUSA will contribute to establishing the Charter, in the form of a protocol "for controlling the effectiveness of the Charter for the Environment at the Cannes-Mandelieu airport".

Sécurité (nombre d'interventions)

SSLIA :

- états d'alerte (risque sur aéronefs) : 59
- aéronef : 13

Sécurité incendie :

- alerte incendie : 383 alertes et 11 départs de feu
- bagages abandonnés : 410

Sécurité sanitaire :

- secours à la victime : 1 077

Sécurité Publique : 751 caméras en exploitation sur l'aéroport

Sûreté des passagers et des bagages de cabine

- 5 858 384 Inspection filtrage des personnes au départ
- 9 793 467 objets contrôlés sur les appareils radioscopiques
- Selon la saison de 483 à 605 agents de sûreté affectés à l'inspection filtrage des passagers
- 3 641 078 bagages contrôlés

Budget global Sécurité - Sûreté (hors investissement et coûts de maintenance) = 31 465 k€

Security (number of operations concerning)

SSLIA:

- alert statuses (aircraft risk): 59
- aircraft: 13

Fire safety:

- fire alert: 383 alerts and 11 fires
- abandoned luggage: 410

Health Safety:

- individual emergency care : 1,077

Public Safety: 751 cameras in operation at the airport

Passenger and cabin luggage security

- 5,858,384 filter inspection of departing passengers
- 9,793,467 objects inspected on radioscopic devices
- 483 to 605 according to the season security agents assigned to passenger filter inspection
- 3,641,078 bags inspected

Overall Safety – Security Budget (not including investments and maintenance costs) = 31,465 k€

La taxe d'aéroport

La sécurité et la sûreté de l'Aéroport Nice Côte d'Azur sont financées par la taxe d'aéroport. L'établissement de cette taxe (par passager départ) relève de la responsabilité de la Direction Générale de l'Aviation Civile. Un arrêté interministériel fixe chaque année son montant par aéroport de départ. La taxe a été fixée en 2009 pour l'Aéroport Nice Côte d'Azur à 7,58 €.

Airport taxes

Security and safety at Nice Côte d'Azur airport are financed by airport taxes. This tax (per departing passenger) is set by the Directorate General for Civil Aviation. An interministerial order sets the price per departing airport yearly.

For Nice Côte d'Azur airport, the tax was set at 7.58 Euros in 2009.

SÛRETÉ/SÉCURITÉ

AGIR POUR LA SECURITÉ DES

LA SÛRETÉ ET LA SÉCURITÉ DES CLIENTS ET DU PERSONNEL DES PLATES-FORMES, SONT LA PRIORITÉ NUMÉRO 1 D'AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR. 2009 A ÉTÉ UNE ANNÉE REMARQUABLE QUI A PERMIS D'ÉPROUVER LE HAUT NIVEAU DE SAVOIR-FAIRE DES AÉROPORTS EN MATIÈRE DE MAÎTRISE DES RISQUES.

Sécurité

LUTTE CONTRE LA PROPAGATION DE LA GRIPPE A-H1N1

En avril 2009, face à la propagation de la grippe A-H1N1, l'Organisation Mondiale de la Santé et les autorités sanitaires françaises ont sollicité les aéroports internationaux pour ralentir la progression de la pandémie. **En état d'alerte permanent, l'aéroport a mis en place un plan d'actions important, aussi bien vis-à-vis des passagers que de son personnel**, afin d'éviter tout risque d'épidémie sur le site.

Outre des campagnes de sensibilisation continues aux gestes «barrières», (messages d'alertes, documentation), l'aéroport a déployé un dispositif qui s'est traduit par :

- la formations et la dotation en combinaison de protection aux personnels les plus exposés (pompiers, médecins...)
- le renforcement des procédures de nettoyage des installations et des surfaces de contact ainsi que des procédures de désinfection (solution hydroalcoolique, lingettes désinfectantes...)
- la création d'un réseau de collecte sécurisée dédié aux déchets contaminés

Impossible d'imaginer la fermeture de l'aéroport... aussi la plate-

SAFETY/SECURITY: SAFETY OF PEOPLE AND PROPERTY

Safety

H1N1 INFLUENZA - Faced with the propagation of H1N1 influenza, international airports were asked to help slow progression of the pandemic. Nice Côte d'Azur implemented a wide scale action plan involving:

- training of most exposed staff;
- reinforcement of cleaning and disinfection procedures;
- creation of a secure collection network for contaminated waste.

PERSONNES ET DES BIENS



1 séjour sur 5 dans les Alpes-Maritimes est un séjour Affaires.
1 out of 5 visits to the Alpes-Maritimes region concerns a business trip.

forme s'est elle organisée pour parer cette éventualité au travers de son plan de continuité d'activité.

A noter que Nice Côte d'Azur servait de base logistique à la DDASS pour l'ensemble du dispositif de crise du département. La plate-forme avait mis à la disposition des autorités sanitaires un hangar sécurisé pour stocker une quantité très importante d'équipements destinée aux services sanitaires et aux malades du 06.

EXERCICE CRASH AVION

Le 10 novembre 2010, l'Aéroport Nice Côte d'Azur simulait le crash d'un avion de la compagnie British Airways, juste après son décollage, avec pour mission de secourir au plus vite les 73 passagers qui devaient s'envoler pour Antigua. Un scénario catastrophe imaginé pour tester, sous l'autorité de la Préfecture des Alpes-Maritimes, le plan ORSEC Accident d'aéronefs et le Plan Rouge mobilisant les moyens de secours. L'intervention a mobilisé un dispositif important en hommes et en moyens logistiques. Les intervenants (plus de 200 pompiers, gendarmes, policiers, personnels de l'aéroport) ont ainsi pu évaluer leur niveau de préparation et la qualité de coordination entre les services.

Au bilan, ce crash d'avion virtuel, indispensable à l'entraînement des équipes de secours de l'aéroport, a permis un retour d'expérience très appréciable.

PLANE CRASH DRILL - Nice Côte d'Azur airport simulated the crash of a British Airways plane, shortly after take-off, in November 2008.

A catastrophic scenario thought up to test, under the authority of the Alpes-Maritimes Prefecture, the ORSEC plan and Plan Rouge, mobilising the emergency services. Significant logistics and human means were implemented in the operation. The participants were able to evaluate their level of preparation and the quality of the coordination between the services.

This virtual plane crash, essential for training the airport's emergency services, provided very positive feedback.

Sûreté

INSPECTION EUROPÉENNE ET TSA

Une inspection commune de la Commission Européenne et de la TSA (Transportation Security Administration – USA) sur la sûreté de l'Aéroport Nice Côte d'Azur s'est déroulée en juillet 2009. **Les inspecteurs ont jugé le niveau de sûreté de l'aéroport et l'adaptabilité des équipes, face à leurs exigences, globalement satisfaisant.**

ETUDE DU RÉAMÉNAGEMENT DES FILTRES

En 2009, Aéroports de la Côte d'Azur a étudié et testé en concertation avec les autorités administratives, les prestataires sûreté, les compagnies aériennes et les assistants aéroportuaires, différentes améliorations des filtres sûreté passagers. En 2010, ces expérimentations se concrétiseront par **l'agrandissement des zones d'accueil des passagers et par l'informatisation du contrôle des cartes d'embarquement ou des téléphones portables (Phone boarding).**

Security

EUROPEAN INSPECTION AND TSA - Joint inspection by the European Commission and the TSA on safety at Nice Côte d'Azur airport took place in July 2009. The inspectors considered the airport's level of safety and the adaptability of the teams to their requirements to be satisfactory.

FILTER REDEVELOPMENT STUDY - Various improvements to the passenger security filters were studied and tested. Passenger reception areas will be extended and computerized control of boarding cards or by mobile phone implemented.

| Investissements 2009 | 2009 Investments | Dont |
|---|------------------|------|
| Développement Parcs et voiries | 12,2 M€ | |
| <i>Car park and road infrastructure development</i> | | |
| - Parc B de stationnement | 6 600 k€ | |
| <i>Car park B</i> | | |
| - Centre d'activité des loueurs | 2 900 k€ | |
| <i>Car rental centre</i> | | |
| - Politique sécurité et qualité des parkings | 2 200 k€ | |
| <i>Car park security and quality policy</i> | | |
| - Voiries | 500 k€ | |
| <i>Road works</i> | | |
| Installations techniques | 9,8 M€ | |
| <i>Technical facilities</i> | | |
| - Développement des installations | 4 700 k€ | |
| <i>Facilities' development</i> | | |
| - Fiabilisation et sécurisation des installations | 4 200 k€ | |
| <i>Standardisation and securisation of facilities</i> | | |
| - Centrale électrique | 900 k€ | |
| <i>Power house</i> | | |
| Maintien du potentiel | 7,1 M€ | |
| <i>Potential maintenance</i> | | |
| Bâtiments logistiques | 6,7 M€ | |
| <i>Logistics buildings</i> | | |
| - Pôle technique | 5 100 k€ | |
| <i>Technical services centre</i> | | |
| - Pôle bureaux Terminal 2 | 1 200 k€ | |
| <i>Terminal 2 Offices</i> | | |
| - Hangars | 400 k€ | |
| <i>Hangars</i> | | |
| Aéroport Cannes Mandelieu | 4,3 M€ | |
| <i>Cannes Mandelieu airport</i> | | |
| - Hangar Aviation légère | 2 400 k€ | |
| <i>Light aircraft hangar</i> | | |
| - VRD pôle d'activités aéronautiques | 1 600 k€ | |
| <i>Road works and various networks aviation activity centre</i> | | |
| - Hangar port à sec | 300 k€ | |
| <i>Dry dock hangar</i> | | |
| Terminaux existants et développement ultérieurs | 4,2 M€ | |
| <i>Existing terminals and future developments</i> | | |
| - Plan d'amélioration du Terminal 1 | 1 700 k€ | |
| <i>Terminal 1 improvement programme</i> | | |
| - Plan d'amélioration du Terminal 2 | 1 000 k€ | |
| <i>Terminal 2 improvement programme</i> | | |
| - Terminal Aviation d'Affaires | 1 500 k€ | |
| <i>General Aviation terminal</i> | | |
| Informatisation de la gestion des ressources | 2,9 M€ | |
| <i>Computerized resource management</i> | | |
| Sûreté et Sécurité aéroportuaires | 1,2 M€ | |
| <i>Airport Safety and Security</i> | | |
| Pistes et aires aéronautiques | 0,3 M€ | |
| <i>Airport runways and areas</i> | | |
| Divers autres | 1,4 M€ | |
| <i>Other</i> | | |
| Total général des investissements | 50,1 M€ | |
| <i>Overall investment total</i> | | |

INVESTISSEMENTS CONCILIER PERFORMANCES

EN 2009, DES CENTAINES D'OUVRIERS ÉTAIENT À PIED D'ŒUVRE FAISANT DE NICE CÔTE D'AZUR L'UN DES PRINCIPAUX CHANTIERS DU DÉPARTEMENT. UNE POLITIQUE AMBITIEUSE D'INVESTISSEMENTS QUI A PERMIS À PLUSIEURS PROJETS D'AMÉNAGEMENT DE S'ACHEVER, DE SE POURSUIVRE OU DE DÉMARRER. CHACUN D'ENTRE EUX OBÉIT À UNE LOGIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET D'AMÉLIORATION DES SERVICES AUX PASSAGERS ET AUX PERSONNELS DES PLATEFORMES. CETTE ANNÉE, LES INVESTISSEMENTS SE MONTENT À 50 MILLIONS D'EUROS.

TRAVAUX RÉALISÉS OU EN COURS

Terminal 1

Aéroports de la Côte d'Azur a entrepris un grand lifting du Terminal 1. Les interventions se sont déroulées en plusieurs étapes et ont concerné aussi bien l'extérieur de l'aérogare (création d'une dépose-minute, aménagement d'espaces verts ornementaux) que l'intérieur avec la réhabilitation de la zone Schengen (relocalisation de la boutique Hermès, extension de l'enseigne Alcool Tabac Parfum, création de toilettes et ouverture de deux nouveaux Postes Inspection Filtrage) prévu pour s'achever en 2010.

Pôle Technique

Positionné entre les deux terminaux, **le nouveau Pôle Technique, regroupe la quasi totalité des services techniques** et est beaucoup plus proche du Terminal 2 que l'ancien, situé à l'extrémité Est de la plate-forme. Un emplacement stratégique qui **facilite grandement la rapidité d'intervention des équipes.** Fonctionnel, moderne, s'inscrivant dans un esprit Haute Qualité

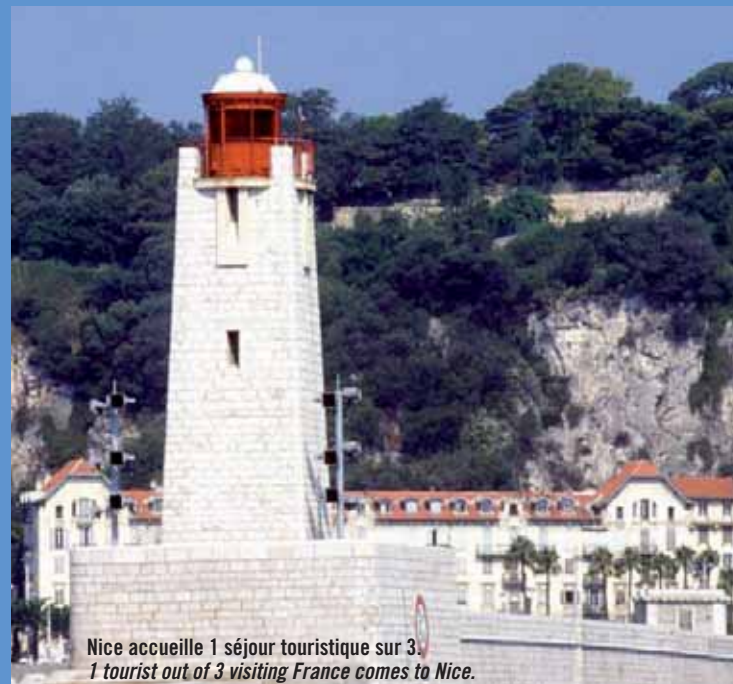
INVESTMENTS: TECHNOLOGICAL PERFORMANCE AND PROTECTION OF THE ENVIRONMENT

WORK COMPLETED/UNDERWAY

Terminal 1 - Aéroports de la Côte d'Azur has given Terminal 1 a major face lift: creation of a drop-off point and ornamental gardens and rehabilitation of the Schengen zone, due for completion in 2010.

Technical Services Centre - The new Technical Services Centre is a strategic location which enables teams to intervene swiftly when needed. Functional, modern and of High Environmental Quality, this 4-storey building, surrounded by a sunscreen mesh and housing an in-door patio, is exclusively designed to optimise the quality of work of the staff.

TECHNOLOGIQUES ET RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT



Nice accueille 1 séjour touristique sur 3.
1 tourist out of 3 visiting France comes to Nice.

Environnementale, ce bâtiment de 4 niveaux, entouré d'une résille métallique pare-soleil et doté d'un patio intérieur, est entièrement conçu pour optimiser la qualité de travail du personnel.

Réfection du parking P2

Le parking, situé en sous-sol devant le Terminal 1, a été entièrement rénové : peintures, signalétique, éclairage, étanchéité...

Hangar à bateaux (Cannes Mandelieu)

Un hangar à bateaux a été réalisé avec une capacité d'une cinquantaine de places pour abriter des bateaux d'une longueur de 5 à 8 mètres.

La surface totale représente plus de 1 000 m² dont 290 m² de zones techniques dédiées à la maintenance bateaux.

Terminal aviation d'affaires

Pour améliorer la qualité du traitement des passagers et des équipages, l'aéroport a décidé de se doter d'un véritable Terminal Aviation Affaires : sol de granit noir, murs en éléments

métalliques perforés, plafond en polycarbonate rétro-éclairé... Une architecture intérieure raffinée, pensée pour une clientèle VIP. Une fois achevé au début de l'année 2010, l'ensemble comportera des comptoirs pour les assistants et même un commerce.

Parking P6 / PB

Ce parc d'environ 2 600 places réparties sur 4 niveaux, situé en bordure du Var, près du Terminal 2, **est destiné au public et au personnel de l'aéroport**. Pensé par le cabinet d'architecture Barani pour s'intégrer parfaitement à son environnement, sa façade sera composée de lames de verre translucide espacées, qui laisseront passer l'air et dont la couleur vert d'eau rappellera celle du fleuve voisin. La première phase des travaux a nécessité le recours à des engins spécifiques pour la démolition de la tour Radar, haute de 30 mètres.

La livraison de la 1^{re} tranche (environ 2/3 des places) est prévue à l'été 2010 et la seconde à l'été 2011.

P2 car park refurbishment - The car park, on the lower ground floor of Terminal 1 has been fully renovated.

Boat hangar (Cannes Mandelieu) - A fifty-place boat hangar was built to shelter boats and includes a boat maintenance area.

General aviation terminal - To improve passenger and crew handling the airport has decided to build a separate general aviation terminal: Black granite flooring, perforated metal walls and back-lit polycarbonate ceiling panels... sophisticated design for a VIP clientele.

To be completed in 2010, it will contain premises for three assistance companies, counters for the helicopter companies and even a shop.

P6 / PB car park - This 2,600 space, 4-storey car park, located on the banks of the Var, near Terminal 2, is for the public and airport staff. Designed by the architects from Atelier Barani, to perfectly integrate its environment, its façade will be fitted with translucent glass, interspaced to ventilate the car park and tinted green to blend in with the neighbouring river. The first phase of this development called for the services of special machinery to demolish the 30-metre-high radar tower!

The first section will be finished in summer 2010 and the second in summer 2011.

INVESTISSEMENTS CONCILIER PERFORMANCES



Centre d'Activités Loueurs

Le futur centre est un outil indispensable pour l'Aéroport Nice Côte d'Azur qui entend conforter sa place de leader sur le marché français de la location de voitures en optimisant les conditions de travail de ses clients loueurs ainsi que leurs offres de services. **Avec 60 000 m² répartis sur 3 niveaux, le bâtiment accueillera l'ensemble des professionnels présents sur la plate-forme.** Situé à proximité du Terminal 2, il s'inscrira dans la ligne architecturale du P5.

Cette infrastructure est financée par le groupe VINCI, dans le cadre d'une convention d'occupation temporaire du domaine public d'une durée de 32 ans.

Le chantier se déroule en deux phases avec une première tranche livrée en 2010 et la seconde au printemps 2011. Tout a été conçu durant les travaux pour assurer la continuité de l'activité.

Passerelle 54 au Terminal 2

La création d'une double passerelle au niveau du poste 54 améliorera les fonctionnalités de l'embarquement international sur le Terminal 2. **Cet équipement permettra d'accroître de 1 700 m² la taille de la salle d'embarquement international** du terminal et d'accueillir si nécessaire les gros porteurs type A 380. La livraison est prévue à l'été 2011.

***Car rental centre** - The future centre is essential for Nice Côte d'Azur airport which intends to reinforce its position as leader on the French car rental market, by optimising the working conditions of car hire customers and their services offer. The 3-storey, 60,000 m² building will house all professionals working at the airport. Located next to Terminal 2, it will be built according to the same architectural design as P5.*

This infrastructure is financed by the VINCI group, as part of a 32-year temporary public domain occupancy agreement.

The work will be carried out in two stages, while ensuring business continuity, with the first section being delivered in 2010 and the second in spring 2011.

***Passenger bridge 54, Terminal 2** - The creation of a double passenger bridge at stand 54 in Terminal 2 will increase international boarding capacity. This equipment will also increase the size of the terminals' international departure lounge by 1,700 m² and to be able to welcome large carriers such as the A 380 if necessary. It is expected to be completed in summer 2011.*

TECHNOLOGIQUES ET RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT



Les Alpes-Maritimes comptent plus de 7500 manifestations par an dont près d'un quart de concerts.
The Alpes-Maritimes host over 7,500 events per year of which almost a quarter are concerts.

LES INVESTISSEMENTS DE DEMAIN

Aménagement d'aires pour l'aviation d'affaires en Kilo

Le projet a pour finalité de développer les capacités de stationnement de l'aviation d'affaires en complémentarité de l'Aéroport Cannes Mandelieu.

Les travaux seront réalisés en 2 phases durant les périodes hivernales 2010 et 2011.

Dépôt pétrolier

Une Délégation de Service Public a été lancée pour trouver un investisseur chargé de construire et d'exploiter les futures installations pétrolières de l'Aéroport Nice Côte d'Azur.

Tramway

Aéroports de la Côte d'Azur travaille actuellement avec la Communauté Urbaine Nice Côte d'Azur sur l'arrivée du tramway. Les terminaux 1 & 2 seront desservis, dans un premier temps, par la ligne 3 venant du Grand Stade, dont la mise en service est prévue pour juin 2015.

Fin 2016, l'aéroport devrait être relié au centre-ville de Nice avec la ligne 2.

FUTURE INVESTMENTS

Development of business aviation areas - The project aims to develop additional business aviation parking capacities at Cannes Mandelieu airport. The work will be carried out in 2 phases during the winter of 2010 and 2011.

Oil Depot - A public service delegation was launched in order to find an investor to build and operate the future Nice Côte d'Azur oil depots.

Tramway - Aéroports de la Côte d'Azur is currently working with Nice Côte d'Azur on the tramway arrival terminal. The airport terminals 1 & 2 will initially be served by line 3 from Grand Stade, due to come into service in June 2015. Line 2 linking the airport with Nice town centre should be complete at the end of 2016.

Cette vision qui nous porte

Nous devons être à la hauteur du «mythe» de la Côte d'Azur et mettre notre passion et nos savoir-faire au service du développement de notre région.

Nous croyons que chaque passager est unique et doit trouver chez nous qualité de service, simplicité, plaisir et sérénité pour prolonger le plaisir du voyage.

Nous croyons que nos aéroports peuvent être internationaux et high tech tout en restant à taille humaine et proches de leurs clients.

Nous voulons devenir des aéroports de référence en matière de développement durable.

Plus que des lieux de passage, nous voulons devenir de véritables centres de vie, des lieux de rencontre, d'échange et de partage.

Our driving vision

We must measure up to the Côte d'Azur "myth" and place our passion and know-how at the service of regional development.

We believe that each passenger is unique and must see in us, quality service, simplicity, pleasure and serenity, in order to extend the pleasure of travelling. We believe that our airports can be international and high-tech while remaining human-sized and close to their customers. We wish to see our airports become reference airports in terms of sustainable development. More than just a crossing point, we wish to create genuine living centres, places for meeting, exchanging and sharing.

Ces valeurs qui nous guident

4 valeurs ont émergé qui ont permis de donner une orientation initiale :

- **L'ouverture** aux autres et au monde qui nous entoure, pour en comprendre les enjeux et mieux anticiper l'avenir
- **La proximité** entre nous et avec nos clients, nos partenaires locaux en privilégiant l'accessibilité et la simplicité afin de mieux répondre voire anticiper leurs attentes
- **L'exigence**, pour nous comme pour nos partenaires, de toujours mieux faire, en s'inscrivant dans une démarche d'innovation et de progrès permanent qui garantit fiabilité technique et relationnelle
- **La responsabilité** que nous voulons pleinement assumer vis-à-vis de nos parties prenantes - internes et externes - comme vis-à-vis de notre environnement, en s'engageant à développer des relations durables et à limiter notre empreinte écologique

Values that guide us

4 values have emerged that have enabled us to take an initial direction:

- **Open-mindedness** to others and to the world around us, in order to understand the challenges and more effectively plan for the future.
- **The proximity** with our customers, and our local partners, while enabling accessibility and simplicity in order to more effectively anticipate their needs.
- **High standards**, for us and our partners, to always do better, by entering into a continuing innovation and progress approach guaranteeing a reliable technical service and lasting relationship.
- **The responsibility** that we wish to fully assume with respect to our stakeholders – internal and external – as with respect to our environment, by committing to developing lasting partnerships and limiting our ecological footprint.

SOCIÉTÉ AÉROPORTUAIRE PROJET D'ENTREPRISE + ACCORD

POUR REMPLIR SES MISSIONS ET ATTEINDRE SES OBJECTIFS, AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR COMPTE SUR L'IMPLICATION ET LA PARTICIPATION DE TOUT SON PERSONNEL. 2009 RESTERA UNE ANNÉE PRIMORDIALE POUR LES SALARIÉS. ELLE MARQUE L'ÉLABORATION DU PROJET D'ENTREPRISE ET LA SIGNATURE DE L'ACCORD D'ENTREPRISE PAR L'ENSEMBLE DES ORGANISATIONS SYNDICALES DE LA SOCIÉTÉ.

LE PROJET D'ENTREPRISE

Après la création de la Société Aéroportuaire, le personnel d'Aéroports de la Côte d'Azur avaient besoin d'un projet fédérateur pour construire son identité et son avenir et relever ensemble les nouveaux défis.

Cette démarche, Aéroports de la Côte d'Azur l'a voulue participative. Avec près de 100 participants issus de tous les métiers, ce projet a trouvé une véritable représentativité au sein de la société.

Réunis au sein de **sept ateliers thématiques couvrant l'ensemble des problématiques, ils ont proposé des leviers d'actions concrets en conformité avec les valeurs et la vision pour chacune de nos parties prenantes : les salariés, les clients et les acteurs de l'environnement .**

Le tout a été regroupé dans un document unique de synthèse.

AIRPORT COMPANY: BUSINESS PLAN + COMPANY-WIDE AGREEMENT: TWO MAINSTAYS

BUSINESS PLAN - With the creation of the Airport Society, Aéroports de la Côte d'Azur needed a multidisciplinary driving project to build its identity and future and to meet new challenges collectively.

Aéroports de la Côte d'Azur wished for this to be a participative approach. With almost 100 participants from all sectors, this project met with genuine representativeness within the company.

Brought together within seven theme-based workshops covering all current concerns, they provided concrete leverage for each of our stakeholders: Employees, customers and environmental representatives in keeping with our values and vision.

D'ENTREPRISE : DEUX PILIERS FONDATEURS



Les 102 musées, monuments et sites ouverts au public des Alpes-Maritimes attirent chaque année près de 3 millions de personnes.
 102 museums, monuments and sites open to the public in the Alpes-Maritimes region attract almost 3 million people each year.

ACCORD D'ENTREPRISE

La création de la Société Anonyme le 30 juin 2008, dans le cadre de la loi du 20 avril 2005*, implique des enjeux majeurs en matière sociale.

Conformément à cette loi, les agents de la CCI Nice Côte d'Azur ont été mis à disposition de la Société Aéroportuaire, leur employeur reste donc la CCI Nice Côte d'Azur tant qu'ils n'exercent pas leur droit d'option et pour une durée maximum de 10 ans. Aéroports de la Côte d'Azur a engagé des négociations, début 2009, pour parvenir à la signature d'un accord d'entreprise répondant à deux enjeux majeurs :

- avoir une politique de ressources humaines moderne et attractive
- permettre aux agents statutaires d'exercer leur droit d'option dans de bonnes conditions

Les négociations conduites tout au long de l'année 2009 ont abouti, le 14 décembre 2009, à la signature d'un accord d'entreprise par l'ensemble des Organisations Syndicales présentes au sein de l'entreprise.

Conforme à l'esprit du projet d'entreprise, cet accord, fruit d'un travail très important d'information, de négociation et de concertation, marque une étape clé dans le dialogue social et dans l'élaboration de la politique de gestion des ressources humaines d'Aéroports de la Côte d'Azur.

** Loi portant notamment sur la création de sociétés anonymes sous régime concessif pour la gestion des aéroports d'intérêt national et international*

COMPANY-WIDE AGREEMENT - The creation of the Business Corporation on 30th June 2008, under the law of 20th April 2005*, involves major challenges in the social context.

In accordance with this law, Nice Côte d'Azur CCI agents were leased to the airport society, their employer remaining the Nice Côte d'Azur CCI, as long as they do not exert their right of option and for a maximum 10 year period.

Aéroports de la Côte d'Azur began negotiations at the start of 2009, in order to conclude on the signature of a company-wide agreement, to meet two major challenges:

- establish a modern and attractive human resources policy,
- enable statutory agents to exert their right of option under the appropriate circumstances.

Negotiations taking place throughout 2009 led to the signature of a company-wide agreement on 14th December 2009, by all of the trade union organisations within the company.

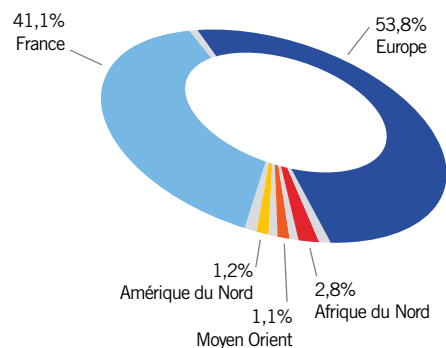
In accordance with the business plan concept, this agreement, the fruit of significant research, negotiation and consultation, marks a key stage in staff-management dialogue and in establishment of Aéroports de la Côte d'Azur's human resources management policy.

** Law notably covering the creation of business corporations under a concession system for French airport be they national and international*



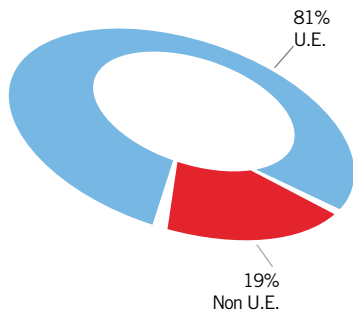
PARTS DE MARCHÉ PAR RÉGION

Market share per region



VENTILATION DU TRAFIC EUROPÉEN

Breakdown of european traffic



| Trafic passagers | Passenger traffic | |
|------------------|-----------------------------------|-----------------|
| | Nombre de Passagers Passengers | Variation 09/08 |
| National | 4 040 314 | -6,3% |
| International | 5 790 673 | -4,6% |
| Total | 9 830 987 | -5,3% |

| Trafic mouvement | Aircraft movements | |
|---------------------|-------------------------|-----------------|
| | Mouvements Movements | Variation 09/08 |
| Avions commerciaux | 104 700 | -6,1% |
| Aviation d'affaires | 27 800 | -16,9% |
| Hélicoptères | 29 600 | -21,9% |

| Ventilation des passagers par faisceaux géographiques | Breakdown of passengers by geographic area | | |
|---|--|-----------------|--------------------------------|
| | Nombre de Passagers Passengers | Variation 09/08 | Part de marché Market share |
| FRANCE | 4 040 314 | -6,3% | 41,1% |
| PARIS | 2 970 787 | -6% | 30,2% |
| CORSE | 291 716 | -5,6% | 3% |
| RESTE FRANCE | 777 811 | -7,6% | 7,9% |



On dénombre dans le département et Monaco plus de 32 lieux incentive et congrès de 70 à 6 600 places.
 En 2009, 500 000 congressistes sont venus sur la Côte.
 In the department and in Monaco there are over thirty two 70 to 6,000 seat congress and incentive halls.
 In 2009, 500,000 conference delegates visited the Côte d'Azur.

| Les 20 premières destination 2009 | | Top 20 destinations 2009 | |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------------|--|
| Destinations | Nombre de Passagers | Variation 09/08 | |
| Destinations | Passengers | | |
| 1 PARIS | 2 970 787 | -6% | |
| ORLY | 2 140 160 | -6,2% | |
| CDG | 830 627 | -5,5% | |
| 2 LONDRES | 1 216 757 | -4,5% | |
| HEATHROW | 496 251 | -8,4% | |
| GATWICK | 365 754 | 29,6% | |
| LUTON | 205 742 | -25,1% | |
| STANSTED | 108 015 | -5,5% | |
| LONDON CITY | 40 995 | -32,4% | |
| 3 BRUXELLES | 339 248 | 9,7% | |
| 4 GENEVE | 318 844 | 1,8% | |
| 5 ZURICH | 290 535 | 4,6% | |
| 6 AMSTERDAM | 285 011 | -7,7% | |
| 7 FRANCFORT | 254 774 | -1,9% | |
| 8 COPENHAGUE | 245 100 | 29,2% | |
| 9 ROME FCO | 168 371 | -14,9% | |
| 10 MUNICH | 164 822 | -8,2% | |
| 11 DUBLIN | 161 731 | -15% | |
| 12 LYON ST EXUPERY | 153 476 | -8,3% | |
| 13 LIVERPOOL | 137 797 | -0,7% | |
| 14 AJACCIO | 116 420 | -3,7% | |
| 15 OSLO GEN | 110 810 | -23,5% | |
| 16 LILLE | 106 427 | -4,2% | |
| 17 TUNIS | 105 670 | -2,1% | |
| 18 BASTIA | 101 556 | -6,9% | |
| 19 NANTES | 98 871 | -3,5% | |
| 20 VIENNE | 96 974 | -15,8% | |

| Les 20 premières compagnies du trafic commercial | | Top 20 airlines | |
|--|---------------------|-----------------|--|
| Compagnies | Nombre de Passagers | Variation 09/08 | |
| Airlines | Passengers | | |
| 1 AIR FRANCE (+ Brit'air + Cityjet + Regional) | 2 959 955 | -7,6% | |
| 2 EASYJET | 2 145 854 | -2,9% | |
| 3 BRITISH AIRWAYS (+ BA Cityflyer) | 521 915 | -10,2% | |
| 4 LUFTHANSA | 444 379 | -7,9% | |
| 5 CCM AIRLINES | 370 326 | -5% | |
| 6 SWISS | 290 062 | 4,6% | |
| 7 TRANSVIA AIRLINES (+ Transavia Danemark) | 228 519 | 16,6% | |
| 8 BRUSSELS AIRLINES | 210 465 | -3,8% | |
| 9 SCANDINAVIAN AIRLINES | 204 884 | -4,1% | |
| 10 AER LINGUS | 184 834 | 54,6% | |
| 11 NORWEGIAN AIR SHUTTLE | 179 717 | 47,5% | |
| 12 K.L.M. ROYAL DUTCH AIRLINES (+KLM City Hopper) | 171 668 | -4,8% | |
| 13 TUNISAIR | 138 096 | -0,2% | |
| 14 ALITALIA | 131 527 | -20,1% | |
| 15 IBERIA (vols assurés par Air Nostrum) | 130 206 | -5,6% | |
| 16 DELTA | 95 400 | -4,1% | |
| 17 EMIRATES | 86 976 | 122,8% | |
| 18 BABOO | 86 601 | 42,0% | |
| 19 AEROFLOT | 77 125 | -5,2% | |
| 20 RYANAIR | 74 467 | -28,6% | |



| Pointes de trafic (en nombre de passagers) | | Traffic peaks |
|--|---|---------------|
| Horaires | Samedi 18 juillet avec 4 475 passagers entre 10 h et 11 h | |
| Hourly | Saturday 18th July, 4,475 passengers between 10 a.m. and 11 a.m. | |
| Journalières | Maxi : Samedi 1 ^{er} août avec 42 940 passagers Mini : Vendredi 25 décembre avec 11 982 passagers | |
| Daily | Max: Saturday 1st August, 42,940 passengers Min: Friday 25th December, 11,982 passengers | |
| Mensuelles | Maxi : Août avec 1 136 220 passagers Mini : Février avec 541 373 passagers | |
| Monthly | Max: August, 1,136,220 passengers Min: February, 541,373 passengers | |

| Moyennes | Average |
|--|-------------------------------|
| Journée moyenne - Average day: | 27 065 passagers / passengers |
| Variation 09/08 : | -5,1% |
| Passagers/Vol - Passengers/Flight: | 82 |
| Variation 09/08 : | +2% |
| Nombre de mouvements/jour - Number of movements/day: | 446 |
| Variation 09/08 : | -11,3% |

| Trafic commercial hélicoptères (en passagers et mouvement) | | Helicopter traffic |
|--|-------------------------|--------------------|
| | Passagers Passengers | Variation 09/08 |
| HÉLI AIR MONACO | 64 177 | -25,8% |
| HÉLI SÉCURITÉ | 8 566 | -15,8% |
| AZUR HÉLICOPTÈRE | 1 620 | -50,7% |
| TOTAL | 74 363 | |
| | Mouvements Movements | Variation 09/08 |
| HÉLI AIR MONACO | 22 757 | -21,4% |
| HÉLI SÉCURITÉ | 5 285 | -16,8% |
| AZUR HÉLICOPTÈRE | 1 544 | -39,3% |
| TOTAL | 29 586 | |

Le département compte de nombreux sites qui attirent chaque année de 500 000 à 1 million de visiteurs dont les parfumeries grasseoises.
 The department counts a number of sites that attract 500,000 to 1 million visitors each year of which the perfume factory in Grasse.



Fret commercial : les 10 premières compagnies (en kilos)

commercial freight : Top 10 airlines

| Compagnies | Import 2009 | Export 2009 | Total 2009 | Variation 09/08 |
|--|-------------|-------------|------------|-----------------|
| 1 EMIRATES | 2 193 303 | 2 694 443 | 4 887 746 | 203,7% |
| 2 EXIN (assure les vols de DHL) | 668 697 | 665 181 | 1 333 878 | -0,7% |
| 3 EUROPE AIRPOST | 789 342 | 351 144 | 1 140 486 | 4,5% |
| 4 AIR FRANCE | 428 912 | 357 570 | 786 482 | -16,4% |
| 5 SWIFT AIR (assure les vols de FEDEX) | 392 601 | 249 481 | 642 082 | 11% |
| 6 DELTA | 257 148 | 236 486 | 493 634 | -11,4% |
| 7 SWISS | 82 595 | 363 509 | 446 104 | -6,4% |
| 8 LUFTHANSA | 119 437 | 309 520 | 428 957 | 2,2% |
| 9 VOLGA-DNEPR AIRLINES | 98 000 | 274 047 | 372 047 | 106,3% |
| 10 TURKISH AIRLINES | 133 073 | 31 041 | 164 114 | 27,2% |

Fret commercial : les 10 premières destinations (en kilos)

commercial freight : Top 10 destinations

| Compagnies | Import 2009 | Export 2009 | Total 2009 | Variation 09/08 |
|-----------------------|-------------|-------------|------------|-----------------|
| 1 EMIRATS ARABES UNIS | 2 193 303 | 2 694 443 | 4 887 746 | 203,7% |
| 2 FRANCE | 2 289 229 | 1 623 041 | 3 912 270 | -1,7% |
| 3 ETATS-UNIS | 257 148 | 236 486 | 493 634 | -11,4% |
| 4 SUISSE | 82 632 | 363 529 | 446 161 | -6,4% |
| 5 ALLEMAGNE | 121 444 | 320 312 | 441 756 | -0,1% |
| 6 RUSSIE | 29 394 | 156 156 | 185 550 | 61,5% |
| 7 TURQUIE | 133 073 | 31 041 | 164 114 | 27,2% |
| 8 TUNISIE | 90 177 | 38 348 | 128 525 | -7,3% |
| 9 TURKMENISTAN | 0 | 82 000 | 82 000 | Rien en 2008 |
| 10 BIÉLORUSSIE | 80 000 | 0 | 80 000 | Rien en 2008 |

Fret commercial : données générales (en tonnes)

Commercial freight global statistics

| | Avionné Air | Ventilation Dispatching | Camionné Truck | Ventilation Dispatching | Total 2009 | Ventilation Dispatching |
|------------------------|----------------|----------------------------|-------------------|----------------------------|------------|----------------------------|
| Import | 5 472 | 48,8 % | 2 890 | 41% | 8 362 | 45,8% |
| Export | 5 751 | 51,2 % | 4 159 | 59% | 9 910 | 54,2% |
| Total | 11 223 | | 7 049 | | 18 272 | |
| Variation 09/08 | 43% | | -3,7% | | 20% | |

RÉSULTATS FINANCIERS

AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR CONFIRME SA PERFORMANCE FINANCIÈRE AVEC UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE 171,3M€ DIMINUANT DE -3,3% MALGRÉ UNE BAISSSE DE TRAFIC DE -5,3%, ET AVEC UN EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION DE 70 M€ SOIT 40,9% DU CHIFFRE D'AFFAIRES.



Les **produits d'exploitation 2009** (171,3M€) ont diminué de **-3,3% (soit -5,8M€)** en raison de l'incidence de la baisse de trafic sur :

- l'activité vente de carburant à Cannes-Mandelieu (-2,8M€, soit -32,1% en volume et baisse de prix)
- les activités commerciales (-1,7M€, soit -6,7%)
- la Taxe d'aéroport (-1,5M€, soit -3,8%)

La progression en redevances aéronautiques (+1,5M€ soit +2,6%) malgré l'incidence de la baisse de trafic (-1M€) est liée à l'effet année pleine de l'incorporation dans la redevance «passagers» de l'assistance aux Personnes à Mobilité Réduite (+1,3M€ en Chiffre d'Affaires et charges), et des facturations banques et système d'enregistrement (+1,2M€).

La baisse des autres prestations (-1,3M€) est liée au transfert des facturations banques et système d'enregistrement dans la redevance passagers.

FINANCIAL RESULT

2009 marginal revenue (171,3M€) fell by **-3.3% (equivalent to -5.8M€)** due to the effect of the reduction in traffic on:

- fuel sales at Cannes-Mandelieu (-2.8M€, equivalent to -32.1% volume and price cuts)
- trade (-1.7M€, equivalent to -6.7%)
- airport tax (-1.5M€, equivalent to -3.8%)

Progression of operational charges (+1.5M€, equivalent to +2.6%), despite the effect of the reduction in traffic (-1M€), is related to the full year effect of incorporation of aid for disabled persons (+1.3M€ turnover and expenses) and bank invoices and check-in systems (+1,2M€) in "passenger" charges.

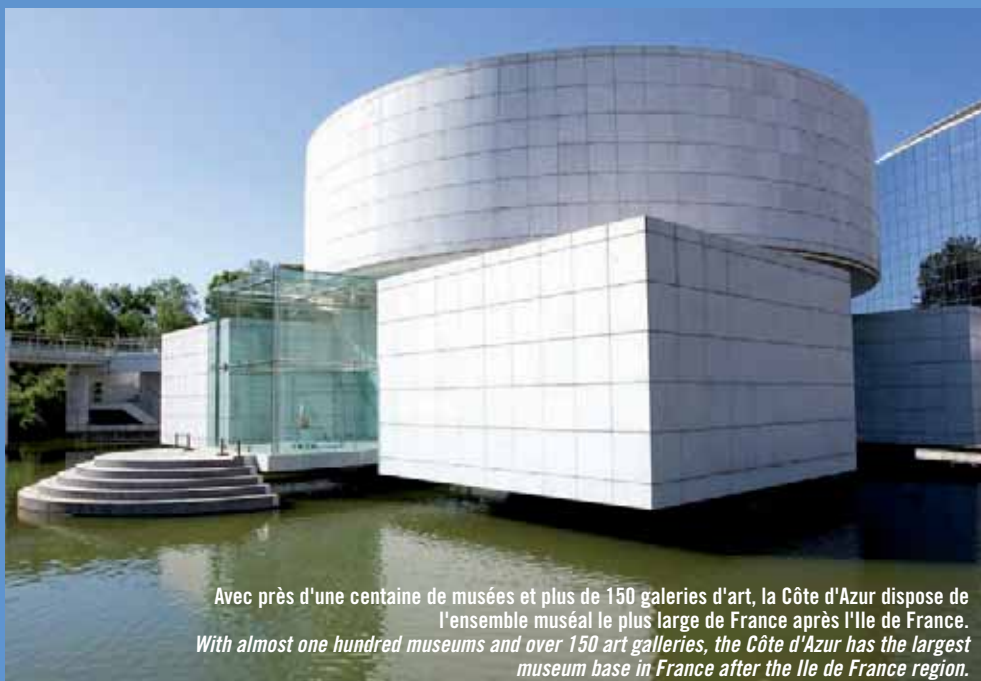
The decline of other services (-1.3M€) is related to transfer of bank invoices and check-in systems to passenger charges.

Hors incidence en 2008 de l'externalisation des charges de retraite (-4,4M€) et du changement de comptabilisation de la taxe professionnelle (en «autres charges»), les **charges d'exploitation courante** ont pu être réduites en 2009 de **-4%** (soit -4,2M€) en raison du plan d'économie et de la baisse d'activité avec :

- - 2M€ en achats (réduction des achats de carburants à Cannes-Mandelieu),
- - 1,7M€ en charges de personnel et intérim,
- - 2,2M€ en services extérieurs (-3,5M€ d'économie en services sous traités, compensant un semestre de plus d'assistance aux PMR +1,3M€)
- +1,8M€ en taxes dont +0,7M€ en une nouvelle taxe sur carburant (refacturée) et +0,9M€ en taxe professionnelle lié à son plafonnement en 2008 lors de l'apport de concession.

Operating expenses, not affected in 2008 by externalisation of pension expenses (-4.4M€) and by the change in reporting method for professional tax (in "other expenses"), reduced by **-4%** in 2009 (equivalent to -4.2M€) due to the savings plan and reduction in activity with:

- - 2M€ Purchases (reduction of fuel purchases at Cannes-Mandelieu),
- - 1.7M€ in salaries and temporary staff pay,
- - 2.2M€ in external services (-3.5M€ savings on outsourced services), compensating for an additional semester of aid for disabled persons +1.3M€)
- +1.8M€ taxes including +0.7M€ new fuel taxes (billed back) and +0.9M€ professional tax relating to the ceiling applied in 2008 during concession contribution.



Avec près d'une centaine de musées et plus de 150 galeries d'art, la Côte d'Azur dispose de l'ensemble muséal le plus large de France après l'Ile de France.
 With almost one hundred museums and over 150 art galleries, the Côte d'Azur has the largest museum base in France after the Ile de France region.

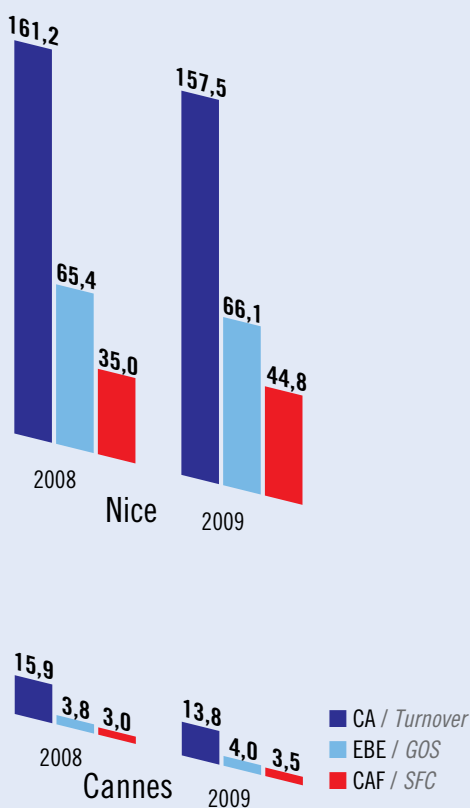
| PRODUITS (Nice + Cannes) (en millions d'euros HT) | Revenues (€M) | | | | |
|---|---------------|--------------|--------------|-------------|----------------|
| | Réalisé 2008 | Réalisé 2009 | Variation % | Ecart M€ | Structure 2009 |
| Total redevances aéronautiques <i>Total aeronautic fees</i> | 58,0 | 59,5 | 2,6% | 1,5 | 34,8% |
| Taxe aéroports <i>Airport tax</i> | 40,0 | 38,5 | -3,8% | -1,5 | 22,5% |
| TOTAL RECETTES AÉRONAUTIQUES <i>Total aeronautic revenues</i> | 98,1 | 98,1 | 0,0% | 0,0 | 57,2% |
| Red. commerciales <i>Retail income</i> | 26,1 | 24,4 | -6,6% | -1,7 | 14,2% |
| Parcs et garages <i>Car parks and garages</i> | 18,2 | 17,9 | -1,9% | -0,3 | 10,4% |
| Red. Domaniales <i>Estate income</i> | 10,5 | 10,9 | 3,1% | 0,3 | 6,3% |
| Carburants Cannes <i>Cannes fuel</i> | 8,7 | 5,9 | -32,1% | -2,8 | 3,4% |
| Autres prestations <i>Other services</i> | 15,5 | 14,2 | -8,2% | -1,3 | 8,3% |
| TOTAL PRODUITS EXPLOITATION COURANTE <i>Total operating revenues</i> | 177,1 | 171,3 | -3,3% | -5,8 | 100,0% |

| CHARGES (Nice + Cannes) (en millions d'euros HT) | Costs (€M) | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|-------------|----------------|
| | Réalisé 2008 | Réalisé 2009 | Variation % | Ecart M€ | Structure 2009 |
| Achats <i>Purchasing</i> | 10,9 | 8,9 | -18,3% | -2,0 | 8,8% |
| Services extérieurs (dont charges de sûreté) <i>Outsourced services</i> | 56,7 | 54,5 | -3,9% | -2,2 | 53,8% |
| Impôts et taxes (dont 1,9M€ de TP 2008 retraitée) <i>Taxes</i> | 3,0 | 4,8 | 58,2% | 1,8 | 4,7% |
| Charges de personnel et intérim (hors CNRCC 2008) <i>Personnel costs</i> | 34,8 | 33,1 | -5,0% | -1,7 | 32,6% |
| TOTAL CHARGES EXPLOITATION COURANTE <i>Total operating costs</i> (Hors externalisation retraite (CNRCC) en 2008) | 105,4 | 101,3 | -4,0% | -4,2 | 100,0% |
| Incidence CNRCC et transfert Taxe Professionnelle <i>Professional tax effect and transfer</i> | 2,5 | | | | |
| TOTAL CHARGES EXPLOITATION COURANTE <i>Total operating costs</i> | 107,9 | 101,3 | | | |

RÉSULTATS FINANCIERS

RÉPARTITION DU CA ET DE L'EBE ENTRE NICE ET CANNES (en millions d'euros)

Distribution of turnover and GOS between Nice and Cannes



L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) de 2009 (70 M€) s'améliore de +0,8M€, mais à périmètre comparable, il diminue de -1,7M€ en 2009 par rapport à l'EBE 2008 recalculé (hors incidence charges de retraite et hors changement de comptabilisation de la Taxe professionnelle). La performance en EBE % produits (**40,9% en 2009**) est toutefois proche de celle de 2008 recalculée, ce qui démontre la capacité de notre société à maintenir sa rentabilité malgré la baisse de trafic par la réalisation d'un plan d'économie.

Le résultat net (15,2 M€ soit 8,9% du chiffre d'affaires) diminue de -6,4M€ par rapport au très bon résultat 2008, en raison d'une importante reprise de provision litige en 2008, et d'un résultat exceptionnel de 4,9M€ en 2009 (solde de dégrèvements fiscaux sur taxes foncière et professionnelle).

Gross Operating Surplus (GOS) (70 M€) improved by +0.8M€ but reduced by -1.7M€ in 2009, compared to the restated 2008 GOS (not including effect of pension expenses/change in professional tax reporting method). GOS/income performance (**40.9% in 2009**) is however similar to that of the restated 2008 figure, demonstrating our company's capacity to maintain profitability by implementing a savings plan, despite the fall in traffic.

Due to significant estimated liability in 2008, income (15.2 M€ equivalent to 8.9% turnover) fell by -6.4M€ compared to the excellent 2008 performance and to the exceptional 2009 performance of 4.9M€ (tax rebates on property/professional taxes).

Gross self-financing capacity (48.3M€) improved by +10.2M€ in 2009 due to externalisation of CNRCC pension expenses (+4.4M€) in



97 % des visiteurs qui choisissent les Alpes-Maritimes repartent satisfaits.
97 % of visitors to the Alpes-Maritimes region leave satisfied with their stay.

La capacité brute d'autofinancement (48,3M€) s'améliore de +10,2M€ en 2009 en raison de l'externalisation des charges de retraite (+4,4M€) en 2008, du résultat exceptionnel (+4,9M€) et de la baisse des charges financières en 2009. Elle permet d'autofinancer l'essentiel des 50,1M€ d'investissements, en préservant les ratios d'endettement (dette/CA = 0,98 et dette/CAF = 3,46).

Malgré la baisse de trafic et de produits, les Aéroports de la Côte d'Azur améliorent leur performance financière en 2009 en terme de % d'EBE / produits :

L'Aéroport Nice Côte d'Azur dégage en 2009 un excellent Excédent Brut d'Exploitation de 66,1M€ soit 42% du chiffre d'affaires (vs 41% en 2008).

L'Aéroport Cannes Mandelieu améliore significativement son Excédent brut d'Exploitation à 4M€ soit 29% du chiffre d'affaires (vs 24% en 2008), malgré la forte réduction de son chiffre d'affaires.

2008, to the exceptional performance (+4.9M€) and reduction in financial expenses in 2009.

This makes it possible to self-finance the main part of the 50.1M€ investments, while preserving the indebtedness ratio (debt/turnover = 0.98 and debt/self-financing capacity = 3.46).

Despite the fall in traffic and revenue, the airports improved their financial performance in 2009 in terms of GOS/turnover (percentage): Nice Côte d'Azur generated an excellent gross operating surplus of 66.1M€, equivalent to 42% turnover in 2009 (vs. 41% in 2008).

Cannes Mandelieu significantly improved its gross operating surplus to 4M€ equivalent to 29% turnover (vs. 24% in 2008), despite the steep reduction in turnover.

Résultat Nice + Cannes (en millions d'euros HT) Income statement Nice + Cannes

| Trafic : | -0,2% | -5,3% |
|--|--------------|--------------|
| (en M€) | Réel 2008 | Réel 2009 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATIONS <i>Total operating revenue</i> | 177,1 | 171,3 |
| % variation vs N-1 | | -3,3% |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION <i>Total operating costs</i> | 107,9 | 101,3 |
| % variation vs N-1 | | -6,2% |
| EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION <i>Gross operating surplus</i> | 69,2 | 70,0 |
| % EBE/PRODUITS <i>GOS/income</i> | 39,1% | 40,9% |
| Dotations aux amortissements nettes de reprises <i>Depreciation and amortization</i> | -21,3 | -39,2 |
| Autres Produits – Autres Charges <i>Other income and expenses</i> | -8,3 | -7,3 |
| Résultat Financier <i>Net finance costs</i> | -6,6 | -5,3 |
| RESULTAT COURANT <i>Operating result</i> | 33,0 | 18,3 |
| Résultat Exceptionnel <i>Exceptionnal result</i> | 0,0 | 4,9 |
| Impôt sur le Bénéfice <i>Profit tax</i> | -11,4 | -8,0 |
| RESULTAT NET <i>Net income</i> | 21,6 | 15,2 |

| | | |
|---|-------------|-------------|
| CAPACITE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT <i>Debt / Gross self-financing capacity</i> | 38,1 | 48,3 |
| Nouveaux Emprunts de l'année <i>Loans for the year</i> | 17,5 | 32,0 |
| Investissements <i>Investment</i> | 47,5 | 50,1 |
| Dividendes <i>Dividends</i> | | 8,6 |
| Endettement Total <i>Total debt</i> | 153,0 | 167,1 |

RATIOS SIGNIFICATIFS *Significant ratios*

| | | |
|---|------|------|
| Dettes / Chiffre d'affaires <i>Debt / Turnover</i> | 0,86 | 0,98 |
| Dettes / Capacité Brute Autofinancement <i>Debt / Gross self-financing capacity</i> | 4,02 | 3,46 |
| Dettes / EBE <i>Debt / GOS</i> | 2,21 | 2,38 |



Les Alpes-Maritimes c'est : 1% des touristes du globe, 6% des séjours étrangers en France et 8% des recettes du tourisme international de l'Hexagone.
The Alpes Maritimes represents 1% of tourists from around the world, 6% of foreign stays in France and 8% of the country's international revenue from tourism.



● **La composition du Conseil de surveillance a été définie par le Ministère des Transports.**

The Supervisory Board was defined by the Ministry of Transport.

Il est composé de 15 membres nommés pour 3 ans.

It comprises 15 members appointed for 3 years.

8 représentants de l'Etat :

8 State representatives:

Jean-Marie CARTEIRAC
Bernard CHAFFANGE
Yves COUSQUER
Patrick GATIN
Régis PARANQUE
Pierre VIEU
Laurent ROY
Francis LAMY

4 représentants de la CCI Nice Côte d'Azur :

4 representatives of the Nice Côte d'Azur CCI:

Bernard FLEURY
Dominique ESTEVE
Anny COURTADE
Bernard BRINCAT

Et 1 représentant pour chacune des 3 collectivités, désignés par délibération de leurs assemblées respectives :

And 1 representative for each of the 3 organisations, designated by voting by their respective assemblies:

Patrick ALLEMAND
Jean-Pierre MASCARELLI
Rudy SALLES

Réuni le 25 juillet 2008, le Conseil de Surveillance a élu son Président, **Dominique ESTEVE**

et 3 censeurs représentant les villes de Nice, Cannes et Mandelieu - la Napoule. Il a aussi nommé les membres du Directoire.

Having met on 25th July 2008, the Supervisory Board elected its chairman, Dominique ESTEVE and 3 censors representing the towns of Nice, Cannes and Mandelieu - la Napoule.

It also appointed the members of the Executive Board.

3 Censeurs, représentant leurs Villes :

3 Censors, representing their towns:

Christian TORDO (Nice)
Bernard BROCHAND (Cannes)
Henri LEROY (Mandelieu- la Napoule)

1 contrôleur économique général et financier de l'État,

1 State inspector of the economy and finances,

Jérôme CHEVAILLIER

● **La composition du directoire a été définie par le Conseil de Surveillance. Il est composé de 3 membres nommés pour 5 ans.**

The Executive Board members were named by the Supervisory Board.

It comprises 3 members appointed for 5 years.

Le président du Directoire :

Chairman of the Executive Board:

Hervé de PLACE

Les 2 autres membres :

2 other members:

Frédéric GOZLAN et Didier MONGES

Plaquette éditée par / *brochure published by:*
Aéroports de la Côte d'Azur
Département Communication
Tél. : 04 93 21 31 18 - Fax : 04 93 21 31 47

Directeur de la Publication / *Head of Publication:*
Hervé de PLACE - Président du Directoire

Directeur de la Rédaction / *Head of Editorial Department:*
Hélène NAVARRO - Responsable Communication

Rédacteur en chef / *Editor-In-Chief:*
Agnès MARTANE - Responsable charte graphique et éditions

Photographies / *Photographs:*
Aéroports de la Côte d'Azur, J. KELAGOPIAN, R. PALOMBA

Conception / *Design :*
E-mail : contact@azurcommunication.com

Réalisation - Impression / *Print:*
Espace Graphic

Edition mai 2010 disponible sur www.nice.aeroport.fr

Document imprimé selon le label



AÉROPORTS

DE LA CÔTE D'AZUR

www.nice.aeroport.fr

www.cannes.aeroport.fr